

# Estudio de casos

Enfoque centrado en los hogares para la incorporación de las cuestiones de género, el VIH y el sida en Malawi

Género, focalización e inclusión social



Los **estudios de casos** ilustran los tipos de intervenciones (del FIDA y de otros organismos de desarrollo) que han utilizado de manera eficaz las metodologías basadas en los hogares, destacando la forma en que ha funcionado cada metodología en un determinado contexto.

Los **estudios de casos** son documentos “dinámicos” que se actualizarán periódicamente a partir de nuevas experiencias y observaciones. Si desea enviar algún comentario o sugerencia, póngase en contacto con los autores.

## **Autora**

### **Clare Bishop-Sambrook**

Especialista Técnica Principal - Género e Inclusión Social  
División de Asesoramiento Técnico y Políticas del FIDA  
Correo electrónico: [gender@ifad.org](mailto:gender@ifad.org)

## **Preparado por**

### **Frieda L. Kayuni**

Directora Adjunta  
Servicios de Apoyo a la Extensión Agrícola considerando los Papeles  
Asignados en función del Género  
Departamento de Servicios de Extensión Agrícola  
Correo electrónico: [flkayuni@yahoo.com](mailto:flkayuni@yahoo.com)

### **Rexy J. Tolani**

Especialista en Desarrollo Social y Empresarial  
Proyecto de Fomento del Riego, los Medios de Subsistencia Rurales y  
la Agricultura, del Ministerio de Desarrollo de la Agricultura, el Riego y  
los Recursos Hídricos  
Correo electrónico: [tolanirjs57@yahoo.com](mailto:tolanirjs57@yahoo.com)

**Diciembre de 2014**

# Enfoque centrado en los hogares para la incorporación de las cuestiones de género, el VIH y el sida en Malawi

## Sección 1. Descripción general de la metodología

<b>Nombre de la metodología</b>	<b>Enfoque centrado en los hogares para la incorporación de las cuestiones de género, el VIH y el sida</b>
<b>Países de ejecución</b>	Este enfoque centrado en los hogares se aplica en las regiones Meridional y Septentrional de Malawi, en los sistemas de riego de Likangala, Limphasa, Muona y Nkhata, y en los distritos de Chikwawa, Nkhata Bay, Nsanje y Zomba. En el distrito de Zomba, la escala del enfoque se ha ampliado a seis grupos de las zonas de planificación de extensión de Malosa, Mpokwa y Thondwe.
<b>Fecha de inicio y fin</b>	En curso desde marzo de 2010.
<b>Organización que auspicia el desarrollo y la ejecución de la metodología</b>	El Departamento de Servicios de Extensión Agrícola del Ministerio de Desarrollo de la Agricultura, el Riego y los Recursos Hídricos es responsable de introducir el enfoque centrado en los hogares en las iniciativas del ministerio en relación con la incorporación de las cuestiones de género. Dicho departamento ha trabajado en estrecha colaboración con el Especialista en Desarrollo Social y Empresarial de la unidad de coordinación del Proyecto de Fomento del Riego, los Medios de Subsistencia Rurales y la Agricultura a fin de adaptar el enfoque centrado en los hogares del contexto de Zambia al de Malawi (véase el estudio de casos sobre el enfoque centrado en los hogares de Zambia). Las actividades del enfoque centrado en los hogares han sido financiadas en gran medida por el Banco Mundial y el FIDA a través del Proyecto de Fomento del Riego, los Medios de Subsistencia Rurales y la Agricultura y, en menor medida, por el Banco Africano de Desarrollo en el marco del Proyecto de Apoyo a la Infraestructura Agrícola. Se espera que las actividades continúen en el marco del nuevo Programa de Fomento del Riego en las Zonas Rurales, respaldado por el FIDA, y del Programa de Fomento de la Producción Agrícola Sostenible, ya en curso.
<b>Propósito de la metodología</b>	El propósito es empoderar a todos los miembros del hogar (hombres y mujeres, adultos y jóvenes) que se dedican a la agricultura como negocio para que tengan mejores relaciones de género o de poder, que les permitan un acceso equitativo a los recursos, bienes y beneficios y el control de los mismos, a fin de mejorar sus medios de vida, al tiempo que se abordan los factores que los ponen en riesgo de infección por el virus de la inmunodeficiencia humana (VIH) y los hacen vulnerables a los efectos del sida. El empoderamiento se logra mediante la adquisición de conocimientos y competencias, la toma de decisiones inclusivas, la movilización y el uso de recursos y la utilización de los beneficios.

<b>Contribución de la metodología a los objetivos generales de la organización o el proyecto</b>	El mencionado ministerio y el Proyecto de Fomento del Riego, los Medios de Subsistencia Rurales y la Agricultura se proponen lograr la seguridad alimentaria y un aumento de los ingresos en los hogares y en el plano nacional a fin de garantizar un crecimiento y un desarrollo socioeconómico sostenibles. Esto no podrá lograrse si persisten desigualdades de género en los hogares ni factores persistentes que predisponen a los miembros de los hogares a la infección por el VIH y al impacto del sida. Este enfoque centrado en los hogares desempeña un papel crucial en el tratamiento de las cuestiones de género y relacionadas con el VIH en los hogares. Estos se convierten en modelos en las aldeas y en los grupos de interés.
<b>Grupo objetivo</b>	El grupo objetivo lo forman los hogares activos que realizan actividades agrícolas destinadas tanto al consumo doméstico como a la generación de ingresos.

## Sección 2. Disposiciones para la ejecución

<b>Asociados en la ejecución</b>	Dentro del Departamento de Servicios de Extensión Agrícola, los Servicios de Apoyo a la Extensión Agrícola considerando los Papeles Asignados en función del Género han asumido el liderazgo en la ejecución de la metodología, en colaboración con otras esferas del departamento, a saber, las de agroindustria, alimentación y nutrición, y comunicación. Otros departamentos del ministerio, como los encargados de desarrollo de cultivos, sanidad animal y desarrollo ganadero, y gestión de los recursos de las tierras, brindan apoyo técnico a los hogares participantes según sus planes de desarrollo.
<b>Selección de los facilitadores</b>	El facilitador es un miembro del personal de primera línea a nivel de sección (oficial de desarrollo de la extensión agrícola) que trabaja bajo la dirección del coordinador de desarrollo de la extensión agrícola en el ámbito de las zonas de planificación de extensión <sup>1</sup> . Se seleccionaron cinco facilitadores en cada uno de los cuatro sistemas de riego y dos para cada zona de planificación de extensión en Zomba.
<b>Capacitación de los facilitadores</b>	<p>Tras identificar los lugares para la ejecución del enfoque, el personal de primera línea (los facilitadores) y sus supervisores a nivel local, distrital y zonal fueron capacitados por un equipo nacional de los Servicios de Apoyo a la Extensión Agrícola considerando los Papeles Asignados en función del Género. El objetivo de capacitar a los supervisores era permitirles brindar apoyo a los facilitadores durante la ejecución y permitir la ampliación de dicho enfoque en otros lugares. En total, 40 hombres y 19 mujeres han sido capacitados con fondos del Proyecto de Fomento del Riego, los Medios de Subsistencia Rurales y la Agricultura y del Proyecto de Apoyo a la Infraestructura Agrícola y se impartieron tres cursos de capacitación de cinco días de duración, incluido un curso de actualización para facilitadores capacitados y supervisores.</p> <p>Se utilizaron diversos métodos de capacitación, como presentaciones interactivas, debates en grupo y plenarios, representación de papeles y visitas sobre el terreno. El trabajo de campo proporcionó a los participantes experiencia práctica sobre la manera de administrar las herramientas para identificar y analizar los problemas de género y con el VIH en los hogares, así como los desafíos experimentados en el proceso. Las visitas de campo durante la segunda capacitación permitieron a los participantes aprender más de la experiencia acumulada por los hogares participantes.</p> <p>En las capacitaciones se trataron los siguientes temas:</p> <ul style="list-style-type: none"><li>▪ introducción al género y al VIH y orientación sobre los enfoques centrados en los hogares;</li><li>▪ orientación sobre el uso de instrumentos de evaluación de los hogares que tengan en cuenta las cuestiones de género y el VIH;</li><li>▪ mecanismos de seguimiento;</li><li>▪ disposiciones para la ejecución del enfoque centrado en los hogares;</li><li>▪ plan de trabajo de las actividades, y</li><li>▪ aspectos prácticos para la acción sobre el terreno: cómo acercarse a un hogar, utilizar las herramientas, identificar problemas y acciones y definir prioridades, y planificar las acciones.</li></ul>

<sup>1</sup> La unidad para la ejecución de las intervenciones agrícolas a nivel comunitario es la sección. Varias secciones constituyen una zona de planificación de extensión y hay varias de estas zonas en un distrito, que se agrupan en ocho divisiones de desarrollo agrícola a nivel nacional.

## Sección 3. Enfoque basado en los hogares a nivel de hogar

<p><b>Paso 1. Preparación a nivel comunitario.</b></p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>▪ El oficial de desarrollo de la extensión agrícola y el coordinador de desarrollo de la extensión agrícola, con el apoyo de los supervisores distritales, llevan a cabo una reunión de medio día de concienciación y orientación sobre el enfoque centrado en los hogares para los proveedores de servicios de las zonas de planificación de extensión y los líderes locales con el fin de obtener su apoyo y compromiso. La orientación abarca los siguientes elementos:             <ul style="list-style-type: none"> <li>▪ descripción del enfoque centrado en los hogares;</li> <li>▪ importancia y justificación del enfoque centrado en los hogares;</li> <li>▪ criterios para seleccionar los hogares que participarán en el mencionado enfoque, y</li> <li>▪ actividades que se llevarán a cabo en la ejecución del enfoque centrado en los hogares.</li> </ul> </li> <li>▪ El oficial de desarrollo de la extensión agrícola, en colaboración con líderes locales y otros proveedores de servicios, identifica un grupo de interés especial (un grupo de agricultores que participan en una actividad agrícola similar, como la producción de arroz) o una organización de agricultores con la que trabajar. Normalmente eligen un grupo que sea colaborativo, pero que no se haya beneficiado mucho de los proveedores de servicios. Realizar la selección de manera conjunta es importante de cara a la transparencia, la ejecución conjunta y el apoyo.</li> <li>▪ El oficial de desarrollo de la extensión agrícola, en colaboración con líderes locales y otros proveedores de servicios, lleva a cabo una reunión de orientación o sensibilización sobre el enfoque centrado en los hogares para los miembros del comité y los agricultores del grupo de interés especial. Esto asegura que todos los miembros entiendan el enfoque y apoyen a los hogares en su aplicación.</li> </ul>
<p><b>Paso 2. Criterios de selección de los hogares</b></p>	<p>La organización de agricultores o los comités de grupos de interés seleccionan los hogares para ejecutar el enfoque centrado en los hogares utilizando los siguientes criterios:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>▪ trabajar en la agricultura y estar abierto a la colaboración;</li> <li>▪ producir tanto para el consumo doméstico como destinado a la comercialización;</li> <li>▪ Haber adoptado tecnologías agrícolas de manera temprana (por ejemplo, un hogar con un agricultor destacado a quien la comunidad haya elegido para tareas de extensión de tecnologías específicas de agricultor a agricultor y que esté capacitado en materia de tecnologías), y</li> <li>▪ que al menos dos miembros sepan leer y escribir y tengan conocimientos de aritmética.</li> </ul>

	<p>El oficial de desarrollo de la extensión agrícola orienta a todos los miembros de los hogares seleccionados en relación con el mencionado enfoque para aclarar cualquier duda, confirmar su interés y promover el compromiso y la apropiación del proceso de aplicación.</p> <p>Aunque se instituyó una política de salida para los hogares que no cumplieran con los requisitos del enfoque, no ha llegado a utilizarse.</p>
<p><b>Paso 3. Planificación en los hogares</b></p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>▪ Cada oficial de desarrollo de la extensión agrícola trabaja con entre cinco y ocho hogares.</li> <li>▪ Visita cada hogar al menos una vez cada dos semanas, lo cual le deja tiempo suficiente para aplicar las actividades planificadas y responder a cualquier medida correctiva sugerida por el personal de extensión. La duración de la visita no debe ser superior a medio día.</li> <li>▪ El oficial de desarrollo de la extensión agrícola facilita la recopilación y documentación de información de referencia sobre el hogar. Un miembro de la familia recopila la información en un cuaderno, y esta información también sirve de base para el seguimiento y la evaluación.</li> <li>▪ El oficial lleva a cabo la evaluación de las necesidades del hogar o el análisis de problemas utilizando herramientas de análisis que tienen en cuenta las cuestiones de género, el VIH y el sida, como el árbol de problemas y el calendario estacional. La evaluación se realiza por separado para las mujeres y los hombres del hogar, de forma que puedan expresarse con total libertad. En relación con las cuestiones que les impiden alcanzar su visión, se definen prioridades realizando una clasificación por pares y luego se consolidan. Los miembros del hogar se ponen de acuerdo sobre el número de cuestiones o necesidades a tratar inicialmente considerando las prioridades expresadas por las mujeres y los hombres. Para que la tarea sea manejable, dos oficiales de desarrollo de la extensión agrícola de secciones adyacentes se ayudan entre sí.</li> </ul>
<p><b>Paso 4. Establecimiento de la visión, evaluación de las necesidades, establecimiento de objetivos, selección de empresas y planificación de acciones</b></p>	<p><b>i) Establecimiento de la visión</b></p> <p>El oficial de desarrollo de la extensión agrícola facilita el establecimiento de la visión y los objetivos centrales del hogar para hacer posible un futuro mejor con las siguientes acciones:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>▪ Explicar qué es una visión y su importancia.</li> <li>▪ Separar a los miembros del hogar en grupos de hombres y mujeres para identificar las posibles diferencias de género en las visiones.</li> <li>▪ Dejar que los grupos hagan un intercambio de ideas, comenzando con el aspecto actual de su hogar y la situación en la que les gustaría estar dentro de tres años, y discutir las limitaciones que les impiden alcanzar la situación deseada.</li> <li>▪ Solicitar a las mujeres y a los hombres que consoliden su visión del hogar a partir de las visiones prioritarias de los grupos.</li> <li>▪ Brindar apoyo al hogar para establecer objetivos anuales que les permitan alcanzar su visión.</li> </ul>

## **ii) Evaluación de las necesidades y establecimiento de objetivos**

Después de establecer la visión del hogar, el oficial de desarrollo de la extensión agrícola promueve una evaluación participativa más detallada de las necesidades de todos los miembros del hogar, utilizando herramientas participativas que tengan en cuenta las cuestiones de género y el VIH, tales como:

- Un análisis mediante un árbol de problemas para identificar los problemas principales, las causas subyacentes y los efectos.
- Un calendario estacional para trazar las principales actividades y eventos que los miembros del hogar realizan durante todo el año, con el fin de establecer la división del trabajo en función del género, el acceso a los recursos y beneficios y el control sobre ellos, y los factores que predisponen a la infección del VIH y los efectos del sida.
- Una clasificación por pares, para priorizar las necesidades.

Los miembros del hogar fijan los objetivos teniendo en cuenta esta evaluación, sus necesidades prioritarias consolidadas y los objetivos anuales de la visión.

## **iii) Selección y priorización de empresas**

El oficial de desarrollo de la extensión agrícola facilita la selección y priorización de empresas para la seguridad alimentaria y nutricional de los hogares y sus ingresos.

- Los miembros del hogar masculinos y femeninos seleccionan por actividades empresariales preferidas mediante una clasificación por pares, e indican las razones de su preferencia.
- Se analizan los márgenes brutos de las empresas generadoras de ingresos seleccionadas (utilizando datos de la zona) a fin de seleccionar las empresas más rentables.
- Una o dos de las empresas priorizadas de ambos grupos se agrupan en sesiones plenarias.

## **iv) Planificación de acciones en el hogar**

El oficial de desarrollo de la extensión agrícola facilita el desarrollo de un plan de acción para el hogar por parte de los miembros del hogar utilizando una herramienta de planificación de acciones.

- El plan de acción incluye productos y actividades derivadas de los pasos anteriores.
- Para cada actividad, se anota el miembro del hogar responsable, junto con el tipo y la cantidad de recursos necesarios.

Tanto el hogar como el servicio de extensión agrícola conservan copias del plan de acción.

<b>Paso 5. Movilización de recursos</b>	<ul style="list-style-type: none"><li>▪ Los miembros del hogar preparan un presupuesto para los recursos que hay que comprar, e indican quién será el responsable de comprar o movilizar cada recurso y el plazo para ello.</li><li>▪ Los hogares adquieren información técnica a través de sus grupos de interés, trabajadores de extensión, visitas y demostraciones en las aldeas.</li><li>▪ El distrito o la división de desarrollo agrícola proporcionan algunos insumos si el hogar participa en la realización de demostraciones.</li></ul>
<b>Paso 6. Brindar apoyo a las actividades del hogar</b>	<ul style="list-style-type: none"><li>▪ El oficial de desarrollo de la extensión agrícola supervisa la ejecución del plan de acción del hogar y proporciona asesoramiento sobre el terreno a sus miembros.</li><li>▪ Los agricultores principales que promueven diferentes tecnologías agrícolas también proporcionan conocimientos técnicos.</li></ul>
<b>Duración media del ciclo de ejecución</b>	<p>La duración del ciclo es de tres años, y siempre que las condiciones meteorológicas sean favorables, ese tiempo debería ser suficiente para que los hogares logren hacer realidad su visión.</p>

## Sección 4. Seguimiento e indicadores

<p><b>Proceso de seguimiento</b></p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>▪ Todos los miembros del hogar participan en el seguimiento y la evaluación del progreso y el impacto de las actividades que se están llevando a cabo.</li> <li>▪ Los cambios en relación con las actividades planificadas se discuten y acuerdan entre todos los miembros.</li> <li>▪ Cada hogar tiene un libro de visitas (un libro de seguimiento que funciona como recordatorio para el personal de primera línea y los miembros del hogar sobre las acciones emprendidas, los consejos dados y las acciones a tomar) y un libro de registro de los productos de los procesos del enfoque centrado en los hogares, incluidos planes de acción y registros.</li> <li>▪ En los hogares se llevan a cabo reuniones de revisión para hacer un seguimiento de los progresos, a las que a veces asiste el oficial de desarrollo de la extensión agrícola. Este oficial celebra reuniones de examen para todos los hogares participantes. También realizan exámenes algunos miembros del personal a nivel distrital y nacional y de las divisiones de desarrollo agrícola a fin de examinar con los miembros del personal los progresos alcanzados.</li> <li>▪ El oficial de desarrollo de la extensión agrícola presenta a los supervisores un programa quincenal que incluye actividades del enfoque centrado en los hogares.</li> <li>▪ Personal de todos los niveles lleva a cabo visitas de supervisión utilizando una lista de verificación.</li> <li>▪ Se elaboran informes de progreso mensuales y anuales.</li> </ul>
<p><b>Indicadores</b></p>	<p>Los indicadores se basan en la información recopilada referente a los valores de base y los productos del plan de acción y la visión de los hogares. Cada hogar es único y sus miembros pueden identificar sus propios indicadores. He aquí algunos de ellos:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>▪ tipo y calidad de la vivienda;</li> <li>▪ saneamiento;</li> <li>▪ tipos de cultivos y ganado (incluida la piscicultura);</li> <li>▪ número de parcelas, zonas y quién controla cada parcela;</li> <li>▪ estrategia prioritaria de medios de vida (las tres primeras prioridades);</li> <li>▪ división del trabajo;</li> <li>▪ bienes y equipos, quién los controla y quién los utiliza más;</li> <li>▪ tipo y cantidad de insumos utilizados, quién decide el tipo de adquisición y cómo utilizarlos;</li> <li>▪ número de cabezas de ganado por tipo, quién decide sobre el tipo de ganado a comprar, quién controla la venta y el sacrificio;</li> </ul>

- fuentes de ingresos, quién controla su uso y cómo se utilizan los ingresos;
- tipos de alimentos ingeridos en las comidas (diversidad alimentaria) por los diferentes miembros del hogar;
- conocimientos sobre cuestiones relacionadas con el género, el VIH y el sida;
- estrategias para la prevención del VIH y para mitigar los efectos del sida, y
- tipo y número de capacitaciones y quiénes asistieron.

Los oficiales de desarrollo de la extensión agrícola analizan más a fondo la información recogida a nivel de distrito para identificar las tendencias entre los hogares.

## Sección 5. Resultados

<p><b>Número de beneficiarios atendidos</b></p>	<p>Actualmente, el enfoque centrado en los hogares se aplica en 120 hogares.</p>
<p><b>Principales cambios atribuibles a esta metodología</b></p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>▪ La asertividad de las mujeres agricultoras a la hora de expresar su opinión y de participar libremente en los debates y la planificación.</li> <li>▪ La capacidad de las mujeres para seguir trabajando en la agricultura tras la muerte de sus maridos.</li> <li>▪ Mayor participación de las mujeres y los niños en la definición de la visión del hogar.</li> <li>▪ Aumento de los conocimientos y las competencias (de hombres y mujeres) en relación con los cultivos destinados a la alimentación y los destinados al comercio como resultado del aumento de la frecuencia de las visitas de extensión.</li> <li>▪ Adopción de tecnologías mejoradas de producción y poscosecha.</li> <li>▪ Mejora de la seguridad alimentaria, con alimentos que duran toda la temporada y no solo de tres a seis meses después de la cosecha.</li> <li>▪ El reconocimiento abierto de los esposos acerca de los papeles que desempeñan las mujeres en el hogar y en la agricultura.</li> <li>▪ Mayor participación de las mujeres y los niños en la adopción de decisiones sobre el tipo de empresa que se ha de desarrollar y la utilización de las ganancias.</li> <li>▪ Mayor transparencia, ya que los maridos ya no ocultan a los miembros de la familia la cantidad de dinero que ganan con la venta de productos (o, en algunos casos, sus salarios).</li> <li>▪ Aumento de los ingresos disponibles para el hogar como resultado de una mayor transparencia y rendición de cuentas, y una presupuestación familiar en la que participan todos los miembros de la familia.</li> <li>▪ Cambio en la percepción de la división del trabajo en función del género; los hombres se ocupan de algunas tareas tradicionalmente realizadas por las mujeres, como lavar la ropa, cocinar e ir al molino de maíz.</li> <li>▪ Reducción de los comportamientos de riesgo en relación con la infección por el VIH (por ejemplo, relaciones sexuales a cambio de alimentos o dinero) y de la vulnerabilidad a los efectos del sida, debido a la apertura en el acceso a los recursos y los beneficios y el control de estos.</li> </ul>
<p><b>Principales factores de éxito y puntos fuertes de la metodología</b></p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>▪ Uso de herramientas participativas que tengan en cuenta las cuestiones de género, el VIH y el sida para identificar y analizar los problemas en las tres funciones (productiva, reproductiva y doméstica y comunitaria) a nivel de los hogares.</li> <li>▪ Elaboración y estrecho seguimiento de los planes de acción sensibles a las cuestiones de género y el VIH.</li> </ul>

	<ul style="list-style-type: none"> <li>▪ Apoyo técnico y del oficial de desarrollo de la extensión agrícola, de especialistas en la materia y de los supervisores de las oficinas de distrito y de las divisiones de desarrollo agrícola.</li> <li>▪ Comentarios positivos sobre el enfoque centrado en los hogares por parte de los vecinos, líderes y miembros de grupos de interés, y los éxitos cosechados por los hogares participantes.</li> <li>▪ Reuniones periódicas de revisión organizadas para que los hogares participantes en el enfoque centrado en los hogares compartan experiencias y aprendan unos de otros.</li> </ul>
<b>Desafíos</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>▪ Falta de tiempo para que los oficiales de desarrollo de la extensión agrícola realicen visitas regulares a los hogares participantes.</li> <li>▪ Bajas en el personal capacitado en el enfoque centrado en los hogares como resultado de enfermedades, fallecimientos, transferencia de personal y jubilación</li> <li>▪ Ejecución oportuna de los planes de trabajo cuando los hogares se enfrentan a imprevistos, como funerales y enfermedades de los miembros de la familia.</li> <li>▪ Tiempo necesario para ampliar la escala del enfoque centrado en los hogares mediante la capacitación y orientación de los miembros del personal de distrito y de primera línea, las partes interesadas y otros proveedores de servicios.</li> </ul>
<b>El camino a seguir: posibles mejoras</b>	<p>Después de ejecutar la metodología durante cuatro años, habrá que centrarse en los próximos pasos:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>▪ revisar las directrices del enfoque centrado en los hogares para mejorar la calidad de las herramientas, los criterios de selección y los mecanismos de seguimiento;</li> <li>▪ capacitar al personal en torno a diferentes proyectos y la financiación en el marco del enfoque centrado en los hogares para ampliar la escala de dicho enfoque;</li> <li>▪ orientar a las partes interesadas del distrito y al personal de las divisiones de desarrollo agrícola sobre el enfoque centrado en los hogares y ampliarlo a todos los distritos que no pertenezcan al Proyecto de Fomento del Riego, los Medios de Subsistencia Rurales y La Agricultura;</li> <li>▪ producir un video documental sobre la metodología del enfoque centrado en los hogares;</li> <li>▪ organizar visitas de intercambio para el personal y los miembros del hogar dentro y fuera del país;</li> <li>▪ elaborar y producir un folleto sobre el enfoque centrado en los hogares y difundirlo entre el personal, las partes interesadas, los líderes locales, las organizaciones de agricultores y los hogares;</li> <li>▪ colaborar con la organización no gubernamental de Malawi Men for Gender Equality Now en sus iniciativas destinadas a involucrar a los varones adultos y jóvenes;</li> <li>▪ capacitar a todos los miembros del personal de primera línea y al personal del distrito en relación con el enfoque centrado en los hogares, lo que reducirá el impacto de las transferencias;</li> </ul>

	<ul style="list-style-type: none"> <li>▪ reprogramar las actividades del plan de trabajo cuando se necesite hacer espacio para el enfoque centrado en los hogares;</li> <li>▪ incluir el enfoque centrado en los hogares en diferentes fuentes de financiación, incluida la financiación pública en el marco de otras fuentes de financiación periódicas, y</li> <li>▪ compartir el enfoque con otros proveedores de servicios para que puedan ayudar en la ejecución y proporcionar servicios complementarios.</li> </ul>
<p><b>Sostenibilidad</b></p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>▪ El personal del Ministerio de Desarrollo de la Agricultura, el Riego y los Recursos Hídricos está aplicando y facilitando este enfoque centrado en los hogares como uno de los enfoques de extensión para garantizar la seguridad alimentaria, nutricional y de ingresos de los hogares. La capacitación del personal en relación con el enfoque centrado en los hogares se está incluyendo en los planes operativos anuales y cuenta con el apoyo de diferentes fuentes de financiación.</li> <li>▪ El uso de los recursos propios de un hogar para ejecutar el plan de acción y trabajar con los miembros de las organizaciones de agricultores existentes mejora la sostenibilidad del enfoque.</li> <li>▪ La orientación de los líderes locales en relación con el enfoque centrado en los hogares promueve su apoyo al enfoque.</li> <li>▪ Con el fin de aumentar la capacidad para ampliar la escala del enfoque centrado en los hogares, existen planes para: i) capacitar a los hogares que participan inicialmente en el enfoque para que se conviertan en hogares de referencia que ayudan a los oficiales de desarrollo de la extensión agrícola a guiar a otros hogares; ii) capacitar a todo el personal de primera línea, a sus supervisores y a los especialistas en la materia sobre este enfoque para que, dondequiera que trabajen en el país, puedan ejecutar la metodología, y iii) orientar a otras partes interesadas y asociados a nivel de distrito sobre el mencionado enfoque a fin de que fomenten la prestación de servicios complementarios tales como la alfabetización funcional, la salud y la silvicultura.</li> <li>▪ Las visitas de intercambio mejorarán el compromiso de los hogares en relación con el enfoque centrado en los hogares.</li> </ul>

## Sección 6. Recursos

<b>Presupuesto</b>	<p>En la actualidad, la mayor parte de la financiación para el enfoque centrado en los hogares proviene del Proyecto de Fomento del Riego, los Medios de Subsistencia Rurales y la Agricultura, financiado por el FIDA y el Banco Mundial. El enfoque centrado en los hogares ha recibido aproximadamente USD 100 000 cada ejercicio económico desde el bienio 2009-2010.</p> <p>He aquí el desglose de los costos:</p> <ul style="list-style-type: none"><li>▪ Capacitación del personal (dos capacitaciones para 24 personas): USD 10 000</li><li>▪ Reuniones con líderes locales y grupos de interés (en tres lugares): USD 300 por cada lugar y durante tres años = USD 2 700</li><li>▪ Reuniones con los hogares, también en la fase de evaluación y planificación: USD 200 por cada lugar y año durante tres años = USD 1 800</li><li>▪ Visitas de seguimiento y supervisión del coordinador de desarrollo de la extensión agrícola y del personal del distrito, de las divisiones de desarrollo agrícola y de nivel nacional: USD 45 000 para tres años (se realizan varias veces al año)</li><li>▪ Reuniones de examen a nivel de hogares, de zonas de planificación de extensión, distrital y nacional: USD 45 000 para tres años (se realizan varias veces al año)</li><li>▪ Publicidad para el enfoque centrado en los hogares mediante un video documental, radio y diversas publicaciones: USD 8 000 a lo largo de tres años</li></ul>
<b>Recursos</b>	<p>Pueden solicitarse a los autores de los estudios de casos las directrices del enfoque centrado en los hogares y varios módulos. Los módulos disponibles son los de visión de los hogares, clasificación por pares para la selección de empresas y la priorización de temas, calendario estacional y árbol de problemas sensibles a las cuestiones de género, el VIH y el sida, y planificación de acciones.</p>



Fondo Internacional de Desarrollo Agrícola  
Via Paolo di Dono, 44 - 00142 Roma (Italia)  
Tel: (+39) 06 54591 - Fax: (+39) 06 5043463  
Correo electrónico: ifad@ifad.org  
www.ifad.org

-  [facebook.com/ifad](https://facebook.com/ifad)
-  [instagram.com/ifadnews](https://instagram.com/ifadnews)
-  [linkedin.com/company/ifad](https://linkedin.com/company/ifad)
-  [twitter.com/ifad](https://twitter.com/ifad)
-  [youtube.com/user/ifadTV](https://youtube.com/user/ifadTV)