



# 中国—农发基金 南南与三方合作专项基金

2022年度进展报告



# 中国—农发基金 南南与三方合作专项基金

2022年度进展报告

## 目 录

I. 专项基金概况.....	6
II. 基金项目概览.....	11
III. 项目亮点.....	19
IV. 基金管理 .....	34
V. 未来展望.....	40

# 中国—农发基金南南与三方合作专项基金： 项目与成果 2018-2022

- 在建项目
- 完工项目



**全球**  
通过农发基金南南与三方合作及知识中心加强企业联系和投资机会



**古巴**  
通过古巴本地解决方案建立更具韧性的粮食系统

**拉丁美洲和加勒比地区**  
农村青年创新奖

**加纳和尼日利亚**  
促进西非可持续网箱水产养殖 (ProSCAWA)

**加纳、坦桑尼亚和肯尼亚**  
通过推广小型烘干设备改进非洲企业产后管理

**刚果共和国**  
通过在刚果共和国本地生产强化木薯粉加强营养

**喀麦隆、加纳、埃塞俄比亚和马达加斯加**  
通过南南与三方合作改善非洲竹农生计发展

**卢旺达和肯尼亚**  
通过学习和创新增强农业韧性 (STARLIT)

**坦桑尼亚**  
增强坦桑尼亚的社区复原力 (SSUCORETA)



**埃塞俄比亚**  
推动埃塞俄比亚节水行动，提高灌溉用水效率

**孟加拉国**  
通过包容性农业和价值链发展推动孟加拉国减贫

**越南、中国、老挝和柬埔寨**  
通过南南合作促进气候韧性价值链发展 (SSCVC)

**巴基斯坦**  
通过南南合作释放农业变革力量，促进巴基斯坦包容性发展

**塔吉克斯坦和阿富汗**  
通过山羊毛价值链升级促进农村山区包容、韧性和可持续的生计机会

**15,934**  
全球范围内的直接受益人

**60,000**  
基金项目的间接受益人

**55%**  
受益人为妇女

**45%**  
受益人是青年

**700万美元**  
联合融资

**127**  
能力建设与政策对话

**39**  
创新试点

**12**  
运行的南南知识平台

**146**  
知识产品

**64**  
技术转让

**208**  
不同领域的南南合作专家

**21**  
企业间联系

**118**  
公私合作伙伴关系 (PPP)



**全球**  
提升农村解决方案门户和农发基金的信息管理系统



**全球**  
提高南南与三方合作设计质量以改善结果和可持续性



# I. 专项基金概况

1.

**背景。**2022年受国际冲突、极端气候、高速通胀及新冠疫情的持续影响，国际社会面临着空前的危机。这些挑战给全球和国家粮食系统造成了巨大的压力，带来了严重的粮食安全问题，导致在2022年约有7.83亿人遭受饥饿。我们需要采取强有力的举措来应对危机，特别是重点关注生产了全球发展中国家消费粮食中70%的小农生产者。

2.

中国—农发基金南南与三方合作专项基金（以下简称“专项基金”）——2018年在农发基金内设立的首个专注于促进南南与三方合作的专项基金，正在利用来自中国和全球发展中国家的知识，向成员国分享粮农领域行之有效的解决方案和创新实践。在这一年里，专项基金加大力度，通过建立互信、加强伙伴关系、分享知识、推广解决方案和增加投资，帮助农发基金及其成员国实现可持续和包容性的农村转型。专项基金在2022年更加强调解决气候变化对小农生产者的影响，促进私营部门参与以创造就业机会，加强价值链发展，以及增强农村社区的韧性。

3.

**目标。**专项基金致力于撬动全球发展中国家的知识、技术和资源，以帮助全球南方国家促进农村减贫、提高农村生产率，加速农村转型。2018年以来，专项基金向农发基金及其成员国作出了以下贡献：

- 为支持农发基金南南与三方合作战略的实施，提供了补充资金；
- 为将南南与三方合作融入农发基金的国别业务，提供了机制性安排；
- 为促进农业生产和农村转型，提供了来自发展中国家的技能、知识和解决方案；
- 为增强全球南方国家的务实合作，提供了多元化的伙伴关系。

**4. 重点领域。** 专项基金的战略重点是：

- a) 通过加强生产、管理、融资和营销能力来弥补知识差距、推广创新实践；
- b) 为包容性生产和商业模式建立伙伴关系；
- c) 增进利益相关方的对话，提升农村民众与发展合作伙伴的能力。

**5.** 继2021年12月批准的《农发基金2022-2027年南南与三方合作战略》<sup>1</sup>，专项基金2022年的工作重点与该战略的关键支柱相连接，并致力于围绕南南与三方合作促进政策对话、建立包容性伙伴关系并推动能力建设。

**6.** **项目概况。** 截至2022年底，在专项基金支持的16个项目中，有7个项目已结项，有4个已完工。另有5个项目将在2023年继续实施（见表1）。这些项目涵盖了亚洲和太平洋、非洲、拉丁美洲和加勒比地区；以及一系列主题领域，包括价值链发展、气候智慧型农业、水产养殖、农业机械、产后管理、农村金融、危机应对、性别平等、营养提升和青年赋能等多个方面。

**7.** **资金使用情况。** 截至2022年底专项基金已批准资金达 7,698,536 美元，用于资助 16 个项目、支持中国借调人员以及专项基金的管理费。专项基金同期含息剩余资金为2,419,653 美元。

**8.** **2022年进展报告。** 第五份进展报告重点介绍了专项基金在2022年所取得的成果。报告阐述了专项基金的投资组合、项目亮点和基金管理，其中包括更新基金结果衡量框架、规划新的提案、强化监测督导，并且加大宣传沟通。根据取得的经验教训，报告还提出了未来的工作计划。

<sup>1</sup> <https://webapps.ifad.org/members/eb/134/docs/EB-2021-134-R-8.pdf>

**专项基金2022年一览**



**专项基金主题与可持续发展目标**



**表 1 专项基金2022年项目列表**

编号	项目名称	重点国家	主要技术领域	项目状态 截止2022年底
1	通过包容性农业和价值链发展推动孟加拉国减贫	孟加拉国	价值链提升	结项
2	通过南南合作促进气候韧性价值链发展 (SSCVC)	越南、中国、老挝和柬埔寨	增强气候韧性	结项
3	农村青年创新奖	拉丁美洲和加勒比地区	跨领域	结项
4	提升农村解决方案门户和农发基金的信息管理系统	全球	其他	结项
5	通过农发基金南南与三方合作及知识中心加强企业联系和投资机会	全球	其他	结项
6	通过南南与三方合作改善非洲竹农生计发展	喀麦隆、加纳、埃塞俄比亚和马达加斯加	价值链提升	结项
7	推动埃塞俄比亚节水行动，提高灌溉用水效率	埃塞俄比亚	生产力提高 (水资源管理)	完工
8	通过在刚果共和国本地生产强化木薯粉加强营养	刚果共和国	价值链提升	结项
9	通过推广小型烘干设备改进非洲企业产后管理	加纳、坦桑尼亚和肯尼亚	价值链提升	完工
10	通过南南合作释放农业变革力量，促进巴基斯坦包容性发展	巴基斯坦	生产力提高	完工
11	提高南南与三方合作设计质量以改善结果和可持续性	全球	其他	完工
12	促进西非可持续网箱水产养殖 (ProSCAWA)	加纳和尼日利亚	生产力提高 (水产养殖)	在建
13	增强坦桑尼亚的社区复原力 (SSUCORETA)	坦桑尼亚	价值链提升	在建
14	通过学习和创新增强农业韧性 (STARLIT)	卢旺达和肯尼亚	价值链提升	在建
15	通过古巴本地解决方案建立更具韧性的粮食系统	古巴	危机应对	在建
16	通过山羊毛价值链升级促进农村山区包容、韧性和可持续的生计机会	塔吉克斯坦和阿富汗	价值链提升	在建
17	加强南南与三方合作政策参与和能力建设	全球	其他	规划中
18	通过信息技术促进农村数字化和青年赋能	拉丁美洲和加勒比地区	跨领域	规划中
19	通过番茄价值链中的创新园艺方案为肯尼亚农村青年赋能	肯尼亚和中国	价值链提升	规划中

## II.

# 基金项目概览



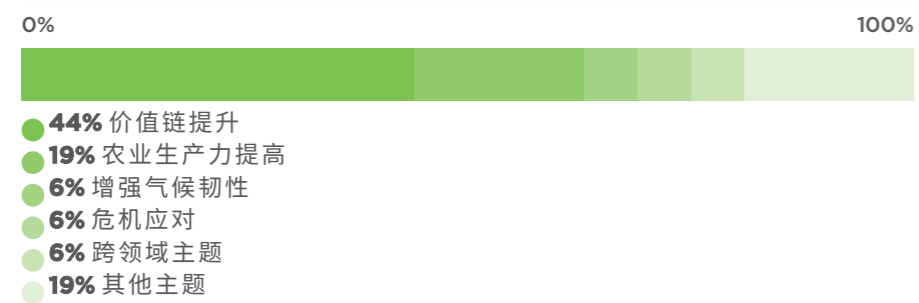
9.

**概述。**迄今为止，专项基金在全球范围为16个项目提供了资金支持。2022年内的11个在建项目中，有6个项目已经完工（其中在2022年底结项2项），其他5个项目将在2023年继续执行。随着新冠疫情逐渐消退，许多项目加快了实施进度并且初见实际成效。

10.

**主题分布。**基金支持的项目覆盖了包括价值链提升（产后管理、农村金融等）、农业生产力提高（水资源管理、水产养殖、农业机械等）、增强气候韧性、危机应对、跨领域（性别平等、营养提升、青年赋能等）及其他主题。价值链提升是基金项目最受关注的领域。

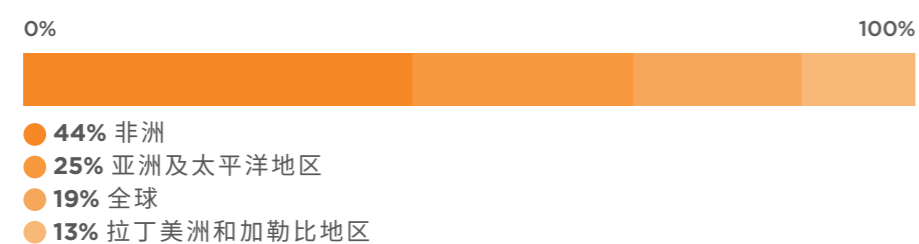
图1 主题分布



11.

**地域分布。**2022年专项基金的受益国家总数达到38个。按地区划分，有8个国家位于亚洲及太平洋地区，5个位于东部和南部非洲，4个位于西部和中部非洲，21个位于拉丁美洲和加勒比地区。16个专项基金项目的地理区域分布如下：7个位于非洲，4个位于亚洲，2个位于拉丁美洲和加勒比地区。此外，农发基金还直接实施了3个全球项目。

图2 地域分布

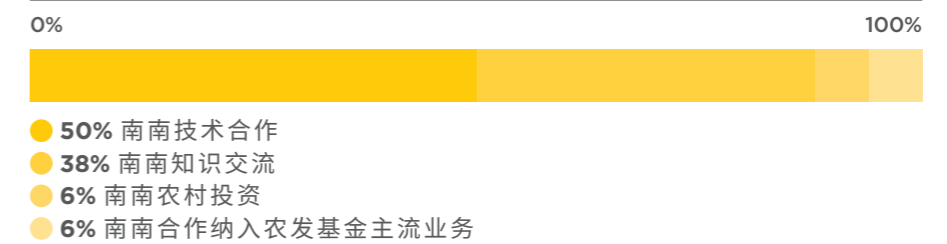


中国-农发基金  
南南与三方合作专项基金

12.

**优先工作领域。**基金项目和活动主要集中在4个领域：（1）在具有相似背景的国家内分享并采用发展方案；（2）促进技术创新和技术合作；（3）为促进南南贸易和投资建立企业间（B2B）联系和公共与私营部门伙伴关系（4P）；以及（4）将南南与三方合作纳入农发基金主流业务，以促进农村转型并加强粮食安全。专项基金50%的项目投资于促进全球发展中国家之间的技术合作；38%的项目投资于南南知识交流，促进知识、方案和创新共享；6%的项目致力于南南农村投资；另有6%的项目致力于将南南与三方合作纳入农发基金主流业务。

图3 优先领域



13.

**赠款接受方的情况。**可以获得专项基金资金支持的适格主体包括政府机构、非营利组织、联合国机构和国际组织以及私营部门。目前获得赠款支持最多的实体是非政府组织（NGO）、联合国机构和国际组织，分别占专项基金赠款项目的36%和30%；农发基金各部门与外部合作伙伴共同实施的项目占19%；由政府机构实施的项目占15%。

图4 赠款接受方



中国-农发基金  
南南与三方合作专项基金

14.

**伙伴关系基础。**合作伙伴是确保基金项目顺利实施、协同增效并发挥影响力的关键。这些合作伙伴有助于确定合适的解决方案，提供技术援助，并能够为当地社区的农村人口解决获得方案的“最后一公里”的问题。迄今为止，专项基金已在项目实施过程中确定了33个合作伙伴（见表2）。

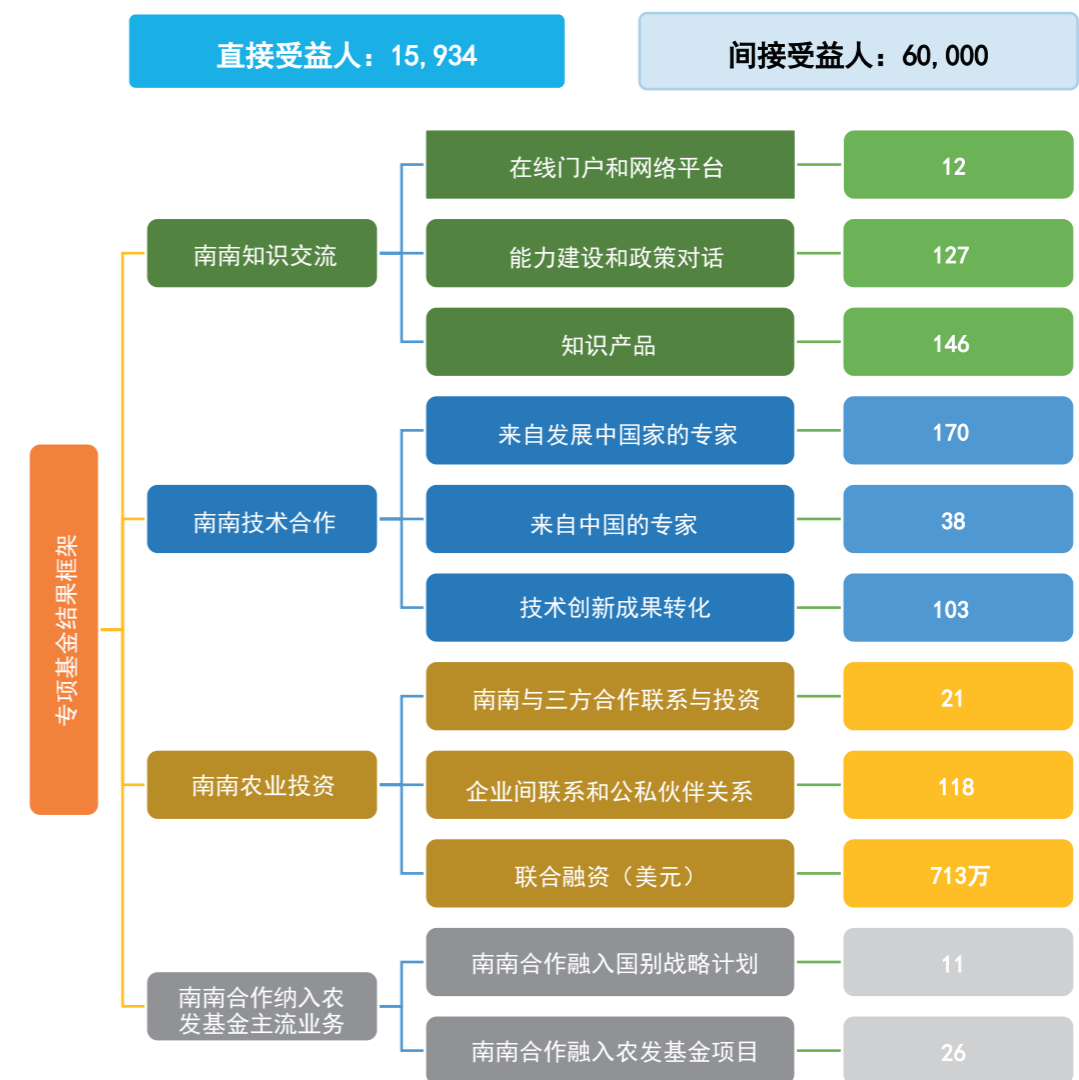
**表2 专项基金项目的合作伙伴**

编号	合作伙伴
1	联合国粮食及农业组织 (FAO)
2	联合国工业发展组织 (UNIDO)
3	孟加拉国渔业和畜牧部 (MoFL)
4	越南农业系统研究与发展中心 (CASRAD)
5	中国农业科学院 (CAAS)
6	老挝人民民主共和国国家农业和林业研究所 (NAFRI)
7	柬埔寨政策研究中心 (CPS)
8	埃塞俄比亚农业部 (MOA)
9	国际竹藤组织 (INBAR)
10	喀麦隆森林和野生动物部(MINFOF)
11	加纳土地和自然资源部
12	埃塞俄比亚环境、森林和气候变化部 (MEFCC)
13	马达加斯加环境与可持续发展部 (MEDD)
14	世界粮食计划署 (WFP)
15	中国热带农业科学院 (CATAS)
16	世界渔业中心 (WorldFish)
17	加纳Sugarland 农场有限公司
18	尼日利亚奥里沙农场
19	非洲农业研究论坛 (FARA)
20	坦桑尼亚卡金多种子农场
21	国际热带农业研究所 (IITA)
22	肯尼亚农业和畜牧业研究组织 (KALRO)
23	加纳GRATIS基金会
24	中国农业农村部对外经济合作中心 (FECC)
25	巴基斯坦国家农村支持计划 (NRSP)
26	Cordaid
27	阿迦汗基金会
28	Alpina 基金会
29	伊恩大学
30	中国国际扶贫中心 (IPRCC)
31	巴西非洲研究所 (IBRAF)
32	国际生物多样性联盟 (CIAT)
33	坦桑尼亚农业研究所 (TARI)

15.

**项目成果。**2022年依照专项基金结果框架对项目成果进行的评估显示（见图5），从2018年到2022年，专项基金项目组织了127场能力建设和政策对话活动，开发了146项知识产品，动员了208名专家参与，促进了约120个企业间联系，直接造福了发展中国家的15,934名小农，60,000多名农民间接受益。第三节详细描述了这些项目的进展和成果。

**图5 专项基金结果框架：项目绩效**





16.

**南南知识交流。**在南南知识交流方面，所有项目都组织了政策对话、线上或线下培训、研讨班和交流互访等活动。项目还开发了知识产品，并在农发基金及项目平台上分享农村解决方案。例如，埃塞俄比亚、加纳和马达加斯加通过农发基金—国际竹藤组织南南与三方合作项目举办的区域研讨班和研究活动制定了有关竹产业价值链的国家战略和行动计划。STARLIT项目引入了农业信用评估工具（A-CAT），证明可以有效帮助金融机构估算卢旺达农村社区所需的贷款金额和规模。

17.

**南南技术合作。**主要利用全球南方国家的专业知识，向其他发展中国家推广创新解决方案。例如，中国农业农村部对外经济合作中心（FECC）向巴基斯坦国家农村支持计划（NRSP）提供了节水灌溉和海洋渔业方面的专业知识。中国热带农业科学院（CATAS）的专家根据刚果当地条件制定了木薯种植和管理方法。世界渔业中心（WorldFish）将中国和埃及的可持续网箱养殖方式传授给加纳和尼日利亚的渔民。在塔吉克斯坦，来自阿富汗的专家为偏远山区的女性生产者提供了技术培训，以升级卡什戈拉羊毛价值链。

18.

**南南投资。**专项基金协助全球发展中国家的合作伙伴建立起技术联接、企业联系和公共与私营部门伙伴关系，以促进彼此之间的贸易和投资。例如，SSUCORETA项目推动了坦桑尼亚葵花籽油和干木薯片生产商与邻国买家的商务洽谈和企业间联系。

19.

**纳入农发基金主流业务。**专项基金支持的所有国别项目都与各自国家现有的农发基金赠贷款项目产生了协同效应。在埃塞俄比亚实施的南南与三方合作项目是作为农发基金投资计划的赠款部分设计实施的。专项基金还支持了农发基金质量控制部门（QAG）开展的一项研究，以提高农发基金项目设计的质量，进而更好地将南南与三方合作纳入农发基金的主流业务。

20.

**南南与三方合作模式。**2022年项目成果审查表明，有两种南南与三方合作模式对于建立长期伙伴关系、取得具体成果和提高可持续性方面具有重要价值，在专项基金今后支持的项目中具有巨大的推广潜力。表3总结了这两种模式的主要特点，并将进一步发展完善以指导未来南南与三方合作的项目设计。

**表3 专项基金总结的南南与三方合作模式**

<b>农业价值链的延伸和完善</b>	<p><b>简介：</b>该模式旨在促进农业价值链上的商业合作，提高当地农产品的价值，逐步改变目前出口农业原材料、进口粮食和饲料产品的做法，并为农村地区创造就业机会。</p> <p><b>合作方式：</b>协助制定商业计划、促进公共与私营部门及生产者伙伴关系（4Ps）、试点商业模式以及为农村妇女和青年创造就业机会。</p> <p><b>伙伴关系：</b>专注于私营部门，包括农业园区、农产品加工企业和金融服务提供商。它还需要与政府、非政府组织和当地社区合作。</p> <p><b>配套支持：</b>鼓励实施合作伙伴提供：1) 针对某些细分市场、农产品或金融服务的业务发展计划；2) 农业生产相关的具体专业知识和技术；3) 企业间联系或公共和私营部门伙伴关系的机会；4) 初始投资等。</p>
<b>促进与国外市场的准入与对接</b>	<p><b>简介：</b>该模式以国家农产品政策和贸易协定为基准，促进出口导向型农业部门的发展，增强市场竞争力，提高当地农产品出口的市场份额。</p> <p><b>合作方式：</b>政策对话、有关贸易协定和市场准入条件的技术支持、进出口商对接和贸易促进活动等。</p> <p><b>伙伴关系：</b>潜在的合作伙伴包括政府、市场的主要参与者（例如聚合商、加工商、出口商和进口商）以及该领域的农民组织和协会。</p> <p><b>配套支持：</b>鼓励实施伙伴提供：1) 政策和技术指导；2) 专业知识和能力培训；3) 市场准入对接机会等。</p>

### III. 项目亮点

---

通过南南与三方合作改善非洲竹农生计发展

---

推动埃塞俄比亚节水行动，提高灌溉用水效率

---

通过在刚果共和国本地生产强化木薯粉加强营养

---

促进西非可持续网箱水产养殖（ProSCAWA）

---

增强坦桑尼亚的社区复原力（SSUCORETA）

---

通过学习和创新增强农业韧性（STARLIT）

---

通过古巴本地解决方案建立更具韧性的粮食系统

---

通过山羊毛价值链升级促进农村山区包容、韧性和可持续的生计机会

---



## 通过南南与三方合作改善非洲竹农生计发展

赠款金额  
500000美元

重点国家  
喀麦隆、加纳、埃塞俄比亚和马达加斯加

项目期间  
2019年10月-2022年6月

执行伙伴  
国际竹藤组织

受益群体  
285名竹农及政府机构职员

5,000名小农生产者和社区成员间接受益，特别是女性和青年

该项目的目标是创造有利于竹子价值链发展的环境，加强当地从业者的政策参与能力，并促进中国对非洲国家的投资。这也是在农发基金赠款项目“东南部非洲小竹农生计发展计划”中专门开展南南与三方合作的补充部分。

### 项目取得的主要成果是：

1. 为竹子价值链发展创造有利条件。该项目通过 16 场不同的能力建设活动提升了小规模手工和工业生产竹子价值链。这些价值链涵盖了竹浆和纸、竹板材、竹炭、扩香棒、窗帘、牙签和竹制自行车等产品。在政策层面上，该项目推动了关键行动和政策战略的政策建议，以使竹产业成为非洲经济中的高产部门。到项目结束时，埃塞俄比亚、加纳和马达加斯加已经制定了专门的竹产业战略和行动计划，喀麦隆正在最终审订其国家战略。
2. 为制定高质量标准提供技术援助。该项目创建了一个由来自 30 多个国家 52 名专家组成的专业社区。在技术层面上，该项目制定了 5 项自愿性指导标准 (VGS)，例如竹炭窑设计和建造、改良炉灶设计和建造、竹生物能源商业化、竹子用于森林景观恢复，以及天然和已建种植园的认证标准。该项目还帮助许多非洲国家参与 ISO/TC 296 — 竹藤框架内的国际标准化组织 (ISO) 国际标准的制定。



中国-农发基金  
南南与三方合作专项基金

3. 加强知识共享与推广。通过南南与三方合作考察和区域研讨会，这 4 个国家采用自愿性指导标准的成功模式、技术、最佳实践与经验被复制和推广到另外 18 个非洲国家。

- 在 22 个非洲国家进行 12 项竹子相关的技术成果转化
- 转移 5 项解决方案
- 试点 5 种创新
- 开发 5 种知识产品（自愿性指导标准）
- 组织 16 次政策对话及能力建设活动
- 与国际竹藤组织和发展中国家建立 2 项南南伙伴关系
- 动员 17 名发展中国家的专家提供技术援助



中国-农发基金  
南南与三方合作专项基金



## 推动埃塞俄比亚节水行动，提高灌溉用水效率

赠款金额  
499905美元

重点国家  
埃塞俄比亚

项目期间  
2019年4月—2022年5月

执行伙伴  
埃塞俄比亚农业部

受益群体  
4个灌溉水资源用户协会 (IUWAs)

169名农民，分布在 Amhara (Keskash Scheme), Oromia (Melka Scheme), SNNPR (Menisa), 和 Sidama (Aweyea Nemcha) 地区

项目旨在为埃塞俄比亚引进和采用节水灌溉和雨水收集技术，最终目标是提高项目内农民的生产、生产率和生计。它是埃塞俄比亚—农发基金参与式小规模灌溉发展计划二期 (PASIDP II) 中专门支持南南与三方合作的赠款补充部分。

### 该项目取得了以下成果：

1. 政策制定者和灌溉水资源用户协会 (IUWA) 的能力得到加强。4个协会的63名成员获得了社区组织的能力，能够有效、可持续地管理灌溉基础设施系统。该项目还为23名政策制定者和专家提供了培训支持，以增强他们对高效灌溉、协会运营和水资源管理的了解。
2. 项目采用了重力灌溉和雨水收集系统。在PASIDP II计划的选定区域设计并建立了4个低水头重力喷灌和滴灌系统。这项工作得到了农发基金肯尼亚上塔纳流域自然资源管理项目专家的支持。最终有169名农民受益于这些灌溉系统。例如，项目受益人之一杜贝纳·卡里 (Dubena Kari) 先生曾面临缺水问题，无法正常灌溉农田。自从该项目建立了重力喷灌和滴灌系统以来，他的收成量有所增加，甚至收获了甜菜、胡椒、扁豆和西红柿，实现了多样化生产。

- 建立4个低水头重力喷灌和滴灌系统
- 转化3项灌溉技术
- 组织5次政策对话及能力建设活动
- 动员3位肯尼亚专家支持项目





## 通过在刚果共和国本地生产强化木薯粉加强营养

赠款金额

492 438美元

重点国家

刚果共和国

项目期间

2020年4月-2022年4月

执行伙伴

世界粮食计划署 (WFP)

受益群体

刚果共和国的107名木薯生产者及合作社成员  
(女性至少50%)

项目旨在建立强化木薯粉生产和木薯产品销售框架以及循证商业计划，并加强小型木薯生产商及其组织向工厂供应新鲜木薯粉的能力。

作为联合国罗马粮农三机构机构的联合南南与三方合作倡议，各个机构都提供了各自独特的专业知识。农发基金重点关注创建项目组织架构和联系：建立多重伙伴关系并提供初始投资，以增强小规模生产者的能力。联合国粮农组织牵头制定并采用了木薯粉的国家政策标准。世界粮食计划署协调当地合作伙伴推动项目实施，帮助木薯生产者更好的对接市场。

项目由两个关键部分组成，取得了以下成果：

1. 完成了对强化木薯粉及其产品销售的研究以及国家标准的制定。完成了市场分析，确定强化木薯粉的市场接受度；三种用不同木薯粉烹制的fufu样品被布拉柴维尔的学生所接受；粮农组织与刚果标准和质量控制机构以及国家实验室合作，共同制定了强化木薯粉的国家标准。
2. 木薯生产小农组织的能力得到提高。由中国热带农业科学院 (CATAS) 提供支持，卢迪马地区10个农民组织的107名小农改善了保持作物产量和提高生产力的能力；项目向卢迪马的农民分发了大约105,642支无病木薯插条（约等于5,300延米），以确保木薯丰产；项目还帮助建造了10个生产库房并顺利移交给了当地农民组织。

- 制定1个强化木薯粉的国家标准
- 组织21次政策对话及能力建设活动
- 为农民组织建造了10个生产库房
- 动员2位来自中国的专家提供支持



©IFAD/Fabiana Formica



©WFP/Eva Gilliam



©WFP/Eva Gilliam



在建项目

**促进西非可持续网箱水产养殖 (ProSCAWA)**

赠款金额  
500000美元

重点国家  
加纳和尼日利亚

项目期间  
2020年3月 - 2023年3月

执行伙伴  
世界渔业中心

受益群体  
500名养殖小农  
100名网箱制造商、  
饲料生产商和育苗孵化者

尽管水资源丰富，由于过度捕捞和缺乏监管导致的供不应求，加纳和尼日利亚的大部分鱼类仍依赖进口。当地鱼类种群的枯竭会产生严重的连锁反应，包括粮食安全下降，对于依靠捕鱼获得收入和生计的社区影响更加严重。然而，网箱养殖提供了满足不断增长需求的解决方案。网箱养殖可以在自然水体的网箱内养鱼，由于不需要昂贵的耗能水泵，因此更加经济且碳足迹更低。

该项目的目标是通过加强中国—非洲网箱养殖知识、技术和专业知识的应用，增强西非小农的生计能力。项目的主要组成部分包括通过可持续网箱养殖为农村社区赋能，通过可持续网箱高产养殖增加就业和收入，以及建立商业联系和伙伴关系以提升农村企业家精神。

ProSCAWA项目与两家私营公司：加纳的Fish Hub和尼日利亚的Orisha Farms合作开展项目活动，以开发养鱼小农和企业可持续网箱养殖系统的能力。项目取得了以下成果：

1. 为加纳科托科尔和尼日利亚巴达格里的阿福沃泻湖的小农户建立了18个网箱养殖材料示范点。
2. 提供了转基因养殖罗非鱼 (GIFT) 鱼苗、营养均衡的饲料和水质测试设备。
3. 在6个月内用两国示范点的12个网箱繁育了7.3吨罗非鱼，销售额达16,700美元。
4. 对500多名小农进行了网箱养殖最佳管理实践(BMP)培训。
5. 为社区7人创造了就业机会，并在网箱建造、生产和鱼类加工等方面为100多人间接创造了就业，解决青年失业问题。
6. 开发了一个在线鱼类销售平台，用于建立市场和业务联系。

该项目展示了利用网箱和当地水源进行可持续大规模渔业养殖的可能性。它是西非农村海岸线地区，特别是弱势社区发展的典范。



©OrishaFarms/Daniel Chukwuma



©OrishaFarms/Ajibola Olaniyi



## 在建项目

### 增强坦桑尼亚的社区复原力 (SSUCORETA)

赠款金额  
489 417美元

重点国家  
坦桑尼亚

项目周期  
2021年12月-2023年12月

执行伙伴  
国际热带农业研究所 (IITA)

受益群体

坦桑尼亚小农生产者 (女性50%，青年30%，五个地区为：Dodoma, Geita, Manyara, Morogoro和Mwanza)

贸易商或中小型农产品加工商

新冠疫情和冲突对坦桑尼亚的农业部门产生了不利影响，扰乱了全球供应链和国际商品贸易。为了应对这些挑战，SSUCORETA项目旨在为坦桑尼亚农村妇女和年轻农民恢复和提高三种高需求作物（豆类、木薯和向日葵）的生产力、盈利能力和市场准入，从而减轻新冠疫情的负面影响并增强韧性。

为了实现其目标，SSUCORETA项目由三个部分组成：

1. 通过提高木薯、向日葵和豆类的生产力来增强小农的韧性。项目为 12,000 多名小农提供了良好农艺实践方面的培训，以应对气候变化挑战。利用Kobo Toolbox、Plant Village Nuru、Seed Tracker和A KILIMO等信息通讯工具来跟踪和记录项目活动和结果。
2. 改善市场准入，木薯、豆类和向日葵价值链以及私营部门的发展。完成了对豆类和向日葵的市场特征研究，以确定关键价值链参与者，评估需求和供应，理解性别参与，并明确局限和机遇。针对市场对特定豆类品种的偏好，项目向3,741名农民进行了培训。
3. 促进与中国以及东南部非洲国家的南南伙伴关系和贸易，使干木薯片和葵花籽油供应到国内和国外区域市场。项目向农民提供中国加工设备开展实地示范，在培训农民和基层收购商产后管理、促进当地收购商和青年企业家之间的联系方面发挥了重要作用。企业间联系便利化促进了向日葵价值链中功能性商业生态系统等创新平台的发展，使 1,200多名小农和21名农村青年受益。

然而，该项目在实施的第一年就面临着干旱造成的种子短缺和新冠疫情导致的贸易限制等挑战。小农在获得改良品种方面也面临困难，特别是由于干旱而难以获得豆类种子。该项目计划组织商业化种子生产商和项目执行伙伴合作来解决这一问题，确保早代种子的持续供应。

#### 农村妇女建立葵花籽油加工业务以支持周边社区

受益人Anna Leone通过SSUCORETA项目获得了葵花籽油压榨机，并积极参与在坦桑尼亚为葵花油价值链参与者专门组织的企业间联系活动。项目配备的中国小型榨油机和过滤机不仅能够为她的家族企业NAKI榨油工厂生产葵花籽油，还能帮助附近的农民提供快速榨油服务。

Anna Leone解释道：“过去工厂无法为农民加工70公斤以下的葵花籽来榨油。有了项目提供的新设备，我们现在可以随时随地帮助我们的邻居榨葵花籽油了”。

此外，NAKI工厂雇佣年轻的村民从农村地区收集葵花籽，并将榨好的葵花籽油运回给农民或运往当地市场。这一举措为农村青年创造了就业机会，从而促进了当地的经济的发展。





## 在建项目

### 通过学习和创新增强农业韧性 (STARLIT)

赠款金额  
483470美元

重点国家  
卢旺达和肯尼亚

项目周期  
2021年12月-2023年6月

执行伙伴  
Cordaid

受益群体  
在卢旺达和肯尼亚为谷物价值链工作的小农 (女性45%，青年40%)

由于新冠疫情危机，卢旺达和肯尼亚谷物价值链中的农民面临着收入下降和食物不安全的问题。通过学习和创新增强农业韧性 (STARLIT) 项目旨在增强小农面对新冠疫情大流行和气候变化等长期灾害的复原力。

STARLIT项目专注于提供创新金融与非金融服务，以提高农民的生产力并恢复他们的市场准入。该项目还与私营伙伴合作开发和实施市场开发系统，提供创新农业解决方案，以此增强小农和农村青年获得农业机械化、农业信息和农业金融服务的机会。

**Cordaid协调东非地区之间的南南解决方案转移，2022年项目各个部分取得的主要成果包括：**

1. 农业机械化：该项目与农民组织、灌溉设备供应商和地方当局合作，通过实地示范提高人们对灌溉和干旱控制重要性的认识。此外，该项目还与小额信贷机构 RIM Microfinance 合作开发了农业设备贷款产品。通过与青年参与农业网络 (YEAN) 合作，项目建立起了农业设备维修模式，并培训了18名青年为农民提供收费维修服务。现场示范让 46 名小农户评估了适合小块土地的太阳能灌溉设备，运营成本低，为减少碳排放做出了贡献。
2. 农业数字信息服务：STARLIT与数字公司VIAMO和卢旺达农业委员会 (RAB) 合作，设计了8项数字远程培训，重点关注良好农业规范 (GAP) 以提高玉米产量。该项目使用当地语言 (基尼亚卢旺达语) 的交互式语音应答 (IVR)，通过手机向小农户提供语音培训。设立热线电话“845”，供农民与买家联系并获取有关玉米最佳耕作方法的信息。共有1,772名拥有手机的农民直接受益于项目开展的数字化培训，另有 1,623 名非项目受益农民也参加了培训。



3. 获得农业金融：STARLIT支持RIM和Duterimbere MFI PLC等合作小额信贷机构开发定制农业金融产品，包括适合农民需求的农业设备贷款产品。该项目还引入了农业信贷评估工具 (A-CAT)，帮助金融机构估算所需贷款金额。该工具允许信贷员根据土地面积、作物和预期收入确定理想的贷款规模，从而降低贷款过度或不足的风险。此外，该项目还为金融机构伙伴提供农业金融风险方面的培训。十二个储蓄信贷合作组织 (SACCO) 和4个小额信贷机构接受了培训，1,176名小农获得了储蓄信贷合作组织的贷款。
4. 南南知识交流：在Cordaid的推动下，STARLIT 项目促进了卢旺达与其他国家之间的知识共享和交流，以宣传推广成功的干预措施。该项目发起了与私营公司、农业企业市场生态系统联盟 (AMEA) 等非政府组织、卢旺达和肯尼亚地方政府的知识交流，以及企业对企业联系。这两个重点国家计划于2023年继续开展南南知识交流，重点关注相关知识产品的开发。

STARLIT项目还与其他正在进行的项目密切合作，特别是农发基金卡永扎灌溉和综合流域管理项目二期 (KIIWP2)、世界银行可持续农业集约化和粮食安全项目 (SAIP) 以及相应的政府执行机构，以促进协同作用、分享知识和创新，促进项目成果的复制和推广。

### 通过古巴本地解决方案建立更具韧性的粮食系统

赠款金额  
481 098美元

重点国家  
古巴，拉丁美洲和加勒比地区

项目期间  
2021年12月-2023年12月

执行伙伴  
世界粮食计划署 (WFP)

受益群体  
农村人民，包括小农、农资和服务提供商、贸易商  
国内和当地的决策者和专家  
社保系统中的儿童和老人

古巴的粮食系统面临重大挑战，包括飓风和干旱造成的破坏、对经济和金融的限制以及燃料短缺。2020年，新冠疫情大流行进一步恶化了局势，导致国民和家庭收入急剧下降，私营部门活动和家庭汇款减少。因此，当地市场出现了食品和基本用品短缺。

为了解决这些问题，该项目旨在提高古巴粮食系统的效率、韧性和营养敏感型方法，重点是在吉巴拉实施当地解决方案。吉巴拉是该国努力减轻新冠疫情对社会经济影响的重点优先城市。该倡议将作为平台扩大成功实践，并向其他城市复制成功经验，为国家政策和计划提供信息参考，并使更多人口受益。

项目的具体目标是提高当地粮食系统的产量、多样性、质量和风险管理能力，以应对气候变化和灾害带来的挑战。它优先考虑通过加强学校供餐计划、推广当地生产的营养饮食、促进市场准入以及赋予市政当局自主决策权，加强小农及其合作社和家庭支持系统等社会保护计划之间的联系。该项目以古巴与中国的技术合作为基础，寻求世界粮食计划署北京卓越中心的支持以及与农发基金的合作。此外，该项目还促进与中美洲国家的交流，学习基于当地食品的分散式学校供餐管理模式。

经过复杂的协调过程，粮食计划署、农发基金、古巴政府和中国驻古巴大使馆于2022年12月15日在古巴哈瓦那正式启动了该项目。



中国-农发基金  
南南与三方合作专项基金

### 通过山羊毛价值链升级促进农村山区包容、韧性和可持续的生计机会

赠款金额  
446 440美元

重点国家  
塔吉克斯坦和阿富汗

项目期间  
2021年12月-2023年12月

执行伙伴  
阿加汗基金会

受益群体  
卡什戈拉羊毛生产者、农民、纺纱商、针织者和编织者、脱毛设施工作人员、兽医、返回的移民以及青年和女性户主家庭

在塔吉克斯坦，山羊毛生产者将未加工的羊毛纤维出售给贸易商或当地加工商（通常是贫穷的农村妇女），然后由他们生产低质量的产品并廉价出售。在此过程中，妇女获得的收入微薄，对减少贫困和改变家庭与社区中传统的不平等性别角色几乎没有帮助。偏远山区的妇女需要加工技能、技术、信息和营销知识，才能够生产出具有国际市场竞争力的高端毛线或产品。因此，对小农山羊毛价值链发展的投资是减少贫困和增加资源匮乏家庭妇女以及男性收入的有效手段。

该项目旨在为农村人口，特别是受疫情影响的妇女和返乡农民工，创造可持续的经济和生计发展的机会。它将提供实现高品质卡什戈拉山羊养殖生产的解决方案，并支持其向全国其他地区推广。

自项目启动以来，支持建立和扩大了羊毛去毛工厂设施，提高塔吉克斯坦当地社区的生产和制造能力。2022年11月，在该国工业和新技术部的支持下，项目团队从阿富汗引进了一名技术专家和一名机械工程师操作去毛生产线，从而提高了工厂员工的技术能力。技术专家还对工厂员工开展了如何有效使用和维护去毛生产线上中国设备的实践培训。

项目团队组织了安全保障、废物回收、组织管理和产品营销等领域的能力建设培训活动，使去毛工厂的15名工作人员受益。在培训期间，所有工作人员都有机会参与机器维护并了解如何安全运营。此外，项目团队还能够向350名卡什戈拉羊毛生产者购买羊毛，共有1,980人从项目中间接受益，其中60%是女性。

该项目将通过在业务建设和发展、改善推广服务以及性别和青年赋能等领域的知识交流和技术转让，继续受益于中国和阿富汗的专业知识分享和技术支持。

中国-农发基金  
南南与三方合作专项基金



## IV. 基金管理

### A.

## 更新专项基金的结果衡量框架

### 21.

根据结果导向原则以及农发基金南南合作战略的优先事项，遵循专项基金中期审查的建议，更新后的专项基金的结果衡量框架（RMF）更加注重具体产出和成果，以及从支柱到影响的逻辑链，进而指导专项基金的项目实施和结果评估。

### 22.

对于未来支持的项目，需要与专项基金结果衡量框架更加一致并对其做出更大贡献。如图6所示，项目及其活动应围绕四个主要支柱构建：1) 知识交流；2) 伙伴构建；3) 政策参与和4) 宣传，在五个领域明确界定产出，这些产出应对基金层面的三组成果作出贡献：1) 改善小农户及农民组织的能力和生计，2) 提高农业企业的机会和能力，以及3) 加强执行南南与三方合作的机构能力。

图 6 最新专项基金逻辑框架



B.

## 修订项目提案征集流程和评估标准

23.

根据以往项目征集的经验以及与内外部各方咨询的结果，基金秘书处修订了项目提案的征集流程，细化了评审标准，旨在确保提案的质量，提高专项基金的效果、影响力和知名度。除了专项基金战略说明中列举的基本指导原则外，项目提案还引入了以下标准来审查和改进其影响力、可持续性、创新性以及与农发基金业务的协同作用：

a. 新增的标准：

- 与专项基金的优先领域和结果衡量框架保持一致：知识和政策对话；技术合作；农村投资和贸易，将南南与三方合作纳入农发基金的主流业务。
- 直接惠及当地社区和农民，取得实效。
- 在项目设计和实施中应用中国的知识和专业技能。
- 突出南南与三方合作在项目设计中的特色。
- 建立完善的监测和评估框架。

b. 原先的指导原则：

- 体现项目所在国家的所有权和领导力，加强地方能力，促进包容性参与。
- 结合农发基金的比较优势，完善农发基金的赠贷款项目。
- 项目实施的督导和监测在主办部门的预算内得到充分规划和落实。

C.

## 规划新的项目

24.

为提高符合要求的项目提案质量，确保项目提案内容更加扎实、合理、可行，基金秘书处直接协助项目发起人参与建议书的预先筛选和规划。通过与农发基金南南与三方合作团队和知识中心、区域和国家办公室、合作伙伴和利益相关者的密切合作和协商，规划了5个南南与三方合作的项目提案。专项基金秘书处审查了全部5项提案，并向基金评审小组推荐了如下3项提案以供审查和讨论。其他提案已纳入项目储备库中，以供进一步改进。

1. 加强南南与三方合作政策参与和能力建设。
2. 通过信息技术促进农村数字化和青年赋能。
3. 通过番茄价值链中的创新园艺方案为肯尼亚农村青年赋能。

D.

## 监督与管理

25.

基金秘书处提高自身能力以确保充分及时地对正在实施的项目进行监测和报告，定期组织会议审查项目进展，并对新的问题提出解决建议。专项基金尤其加强了财务管理，以确保工作计划和支出符合项目计划的目标和活动。

26.

对于2022年进入结项阶段的项目，基金秘书处提供全流程指导，加强农发基金国家办公室和赠款接受方之间的协调，以按时完成所有项目要求。共有5个结项项目（其中2021年有3个，2022年有2个）将剩余资金返还给了专项基金，其他已完工项目有望在2023年的一季度完成财务结算。



E.

## 外联与宣传

27.

**定期与中方磋商。**为加强与中国对口部委的协调工作，专项基金秘书处启动了季度磋商机制。2022年9月，农发基金与中华人民共和国常驻联合国粮农机构代表处举行第一次磋商会议，回顾了专项基金的成就、进展、挑战，以及2022-2023年的工作计划。

28.

**扩大伙伴关系基础。**专项基金秘书处积极探索新的技术合作伙伴，并重新激活了现有战略合作伙伴关系，以有效推动南南与三方合作落地。例如，为了支持新项目的规划，联系了中国热带农业科学院（CATAS）以提供热带水果价值链和中柬贸易方面的技术专业知识；南京农业大学和肯尼亚埃格顿大学被确定为新的南南与三方合作提案的执行伙伴，以促进园艺技术转移、改善农技推广服务并增强肯尼亚的番茄价值链。

29.

**推广与宣传产品。**2022年专项基金制作了介绍短视频<sup>2</sup>，并以中英文在专项基金网页和社交媒体平台上发布。基金秘书处还制作了新的专项基金宣传手册<sup>3</sup>以展示2022年的最新进展。

30.

对于具体项目，专项基金秘书处与项目执行团队合作，发掘成功案例、知识产品和研究成果，以提高知名度和影响力。专项基金及其项目的成就和案例也通过农发基金南南与三方合作时事通讯、社交媒体、专栏、访谈和高级别活动（如在泰国南南发展博览会上举办的2022年联合国全球南南合作日<sup>4</sup>）进行了宣传。

2 <https://youtu.be/eFTaBUtvFN8> and the Chinese version: <https://video.weibo.com/show?fid=1034:4874482335285280>

3 <https://www.ifad.org/documents/38714170/41086202/ifad-china-sstcf.pdf/5ee1b8e-515b-5277-7eb2-e40cc9966b7e?t=1683020743193>

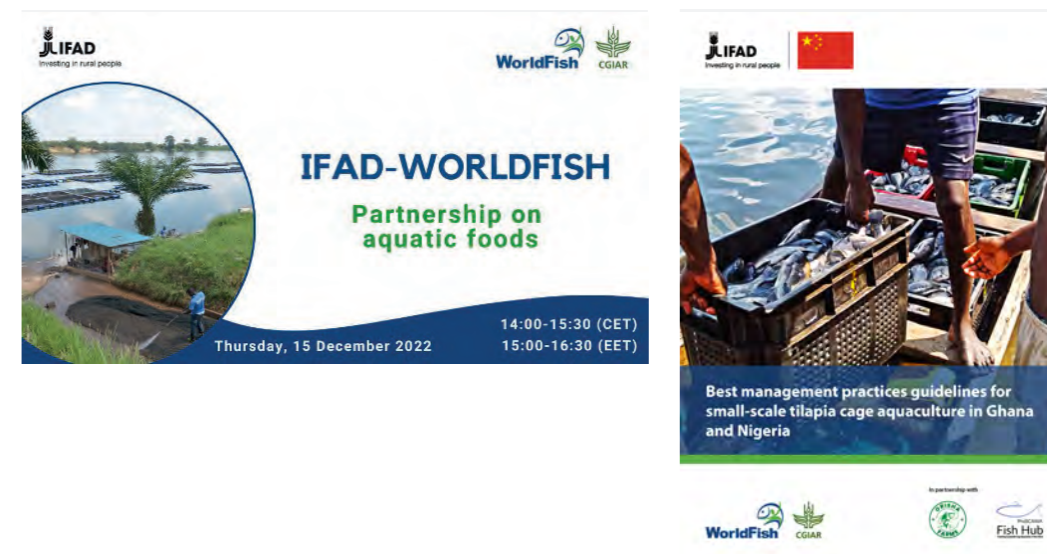
4 <https://www.ifad.org/en/web/latest/-/ifad-at-gssd-expo-2022>

F.

## 知识管理

31.

项目层面的知识管理是专项基金秘书处为扩大提升成果和同侪学习而促进和支持的优先事项之一。2022年，6个在建项目组织了近30场能力建设活动，并制作了10多项知识产品。在专项基金层面，秘书处在专项基金网页上发布知识产品，并通过高级别活动进行推广。例如，由世界渔业中心开发的**加纳和尼日利亚罗非鱼小型网箱养殖最佳管理实践指南**<sup>5</sup>，以及由农发基金和世界渔业组织共同举办的同侪学习活动**农发基金与世界渔业中心：养殖水产品合作伙伴关系**<sup>6</sup>，旨在推广农发基金资助的项目中总结的各类解决方案（包括专项基金支持的ProSCAWA项目）。



5 <https://www.ifad.org/documents/38714170/47397034/worldfish-proscawa-china-manual.pdf/1ca929a5-6225-74ea-848b-5e2d916099a5?t=1681379918262>

6 <https://worldfishcenter.org/events/ifad-worldfish-partnership-aquatic-foods>

## V. 未来展望

- 32. 优化剩余资金利用。** 临近收尾阶段，专项基金将优先分配资金扩大创新解决方案和有效南南与三方合作模式，特别是在提升价值链、优化市场准入、促进私营部门参与和机构能力建设等领域，以巩固提升专项基金的成果，扩大专项基金的规模影响。
- 33. 扩大包容性和多元化的伙伴关系基础。** 截止2022年，专项基金已吸引33个合作伙伴参与项目执行，并确定了来自学术界、私营部门和非政府组织的38个合作伙伴开展未来合作（参见农发基金农村解决方案门户<sup>7</sup>）。专项基金将深化与这些伙伴组织的合作，利用他们的知识、技术、专长和资源来共同支持农村人口的发展需求，以及包容性和可持续的粮食系统转型。
- 34. 展示成果、促进交流。** 专项基金积累了大量案例研究、成功实践和发展知识。认识到受益人在宣传项目如何积极改善他们生活方面发挥着越来越大的作用，专项基金目前正在实施全面的知识管理以及宣传计划，总结这些成功实践和专业专业知识，并进一步传播给广泛的受众。



<sup>7</sup> <https://www.ruralsolutionsportal.org/en/web/guest/partners>



**获取更多信息**

请访问 [www.ifad.org/sstcf](http://www.ifad.org/sstcf)

或联系：

**王 玮**

南南合作局局长、总裁特别顾问

电话：+39 06 54592833

电邮：we.wang@ifad.org

全球参与、伙伴关系与融资司

对外关系与治理部



国际农业发展基金  
Via Paolo di Dono, 44  
00142 罗马 (意大利)  
电邮：ifad@ifad.org  
[www.ifad.org](http://www.ifad.org)



中华人民共和国  
财政部