



Evaluación del Programa en el País - Bolivia

Mesa Redonda Nacional, La Paz, 4 de abril de 2014

Intervención de apertura - Sr Fabrizio Felloni, Oficial Superior de Evaluación, Oficina de Evaluación Independiente del FIDA (IOE)

- Excelentísima Señora Ministra de Planificación del Desarrollo
- Distinguidos representantes del Gobierno y de los organismos de la cooperación internacional,
- Estimados colegas del FIDA
- Señoras y Señores,

Permítame presentarles un mensaje de introducción en nombre del Sr Kees Tuinenburg, Oficial Encargado de la Oficina Independiente de evaluación del FIDA. Primero que todo, quisiera darles la bienvenida a todos ustedes y agradecerles por participar en la Mesa Redonda Nacional de la Evaluación del Programa en el País en Bolivia. Sin duda, ustedes enriquecerán los intercambios que tendremos durante el debate del día de hoy.

Nuestra oficina, la Oficina Independiente de Evaluación del FIDA, se caracteriza por rendir cuentas directamente a la Junta Ejecutiva del FIDA (constituida por los gobiernos miembros) y no a la presidencia del FIDA, con el fin de garantizar un análisis independiente.

Nuestra oficina lleva a cabo distintas evaluaciones con el objetivo de valorar los resultados obtenidos, y generar lecciones para fortalecer el desempeño de las operaciones financiadas por el FIDA. En particular, el propósito de la Evaluación Programa País de Bolivia es de proporcionar insumos que asistan el Gobierno, el FIDA y otros socios pertinentes en la preparación de la próxima estrategia país – llamada COSOP – y futuros programas financiados por el FIDA.

El objetivo de la Mesa Redonda de hoy es de discutir los hallazgos principales y las recomendaciones de la Evaluación del Programa en el País en Bolivia, y reflexionar sobre sus implicaciones en la cooperación futura entre el FIDA y Bolivia. En particular, la Mesa Redonda Nacional proveerá aportes importantes hacia la preparación del Acuerdo conclusivo de la evaluación.

El Acuerdo conclusivo es un breve documento que será formulado después de la Mesa Redonda, y consta de las recomendaciones principales de la evaluación que, de común acuerdo entre el Gobierno de Bolivia y la Gerencia del FIDA serán adoptadas e implementadas dentro de específicos periodos de tiempo. El Acuerdo conclusivo será firmado por representantes designados del Gobierno y del FIDA.

El informe final de la evaluación y el acuerdo conclusivo serán, más aún, presentados al Comité de evaluación del FIDA en octubre 2014 y posteriormente a la Junta Ejecutiva cuando se presente la próxima estrategia de país.

Esta es la segunda evaluación del programa en

Bolivia realizada por nuestra Oficina. La primera fue llevada a cabo en 2004-2005. La presente evaluación cubre 8 años de cooperación entre el FIDA y el Gobierno de Bolivia, desde el 2005 hasta el 2013 y se basa en tres pilares principales:

i) la apreciación del desempeño de la cartera de los proyectos financiados por el FIDA ;

ii) una revisión de las actividades no crediticias (los logros alcanzados en el diálogo sobre políticas públicas, gestión del conocimiento y la creación de asociaciones);

iii) una evaluación de la estrategia del país en términos de su pertinencia y eficacia.

Permítanme pasar ahora a algunas de las principales conclusiones de la evaluación en Bolivia que mis colegas muy pronto presentarán más en detalle.

La evaluación subraya resultados globalmente positivos del programa, en particular en el refuerzo del capital social y humano y el aumento de los ingresos y activos. Un aspecto positivo del diseño de la cartera es **el enfoque de autogestión y competencia** basada en la demanda de las comunidades, las transferencias directas de recursos financieros, la administración de los fondos en las comunidades, y los *concursos* y de las propuestas de negocios.

Sin menospreciar estos resultados positivos, la evaluación señala desafíos relacionados con el impacto y la eficiencia del programa, así como la sostenibilidad de los beneficios alcanzados.

En particular quisiera destacar cuatro aspectos:

- 1) Una articulación limitada con los territorios. Las intervenciones se concentraron a nivel de los hogares, pero con una menor atención a los gobiernos locales y a las oportunidades de desarrollo regional;
- 2) Las intervenciones se concentraron en la asistencia técnica, dejando a un lado aspectos importantes como el acceso al crédito, las infraestructuras de base, el acceso a los mercados;
- 3) La dispersión geográfica: los proyectos cubrieron un área muy amplia con recursos limitados;
- 4) Una baja eficiencia del programa en general, debido a retrasos en el arranque de los proyectos a los cuales se sumaron retrasos durante la ejecución y altos costos de gestión.

Frente a estos desafíos, la evaluación nota una evolución positiva del contexto político e institucional en favor de las poblaciones vulnerables, el continuo mejoramiento en los índices de crecimiento económico y de reducción de pobreza y, además, una gestión del programa más activa por parte del FIDA y del Gobierno con la apertura de la oficina del FIDA en Bolivia a final de 2011. Estos elementos han abierto el camino para una asociación más fructífera.

Permítanme concluir expresando nuestro profundo agradecimiento por la colaboración y el apoyo mostrado por el Gobierno de Bolivia en todo el proceso de evaluación y, en particular por todos los arreglos

que se han hecho para la Mesa Redonda Nacional y las visitas de campo de ayer. Agradecemos la División de América Latina y el Caribe, especialmente la Sra. Josefina Stubbs, y la oficina del FIDA en Bolivia (Jaana Keitaanranta y Magaly Herrera) por sus insumos, y su cooperación constructiva durante la evaluación así como el apoyo dado al taller de hoy. Un agradecimiento asimismo a mis colegas Cécile Berthaud, Ximena Novoa, a Jorge García consultor principal y al equipo de evaluadores. Por último, pero no menos importante, les doy las gracias a todos por participar y expreso mis mejores deseos para que el resultado de las deliberaciones sea un éxito.