

INTERVENCION DEL SR. Fabrizio Felloni,  
DIRECTOR Adjunto DE LA OFICINA INDEPENDIENTE DE EVALUACIÓN DEL  
FIDA

**Mesa principal:**

**1**

**2**

**3**

Damas y caballeros,

Me siento verdaderamente honrado y complacido de participar en este Mesa Redonda Nacional, al concluir la evaluación independiente de la Estrategia y el Programa de País del FIDA en Nicaragua.

Quisiera expresar mi más sincero agradecimiento al Gobierno de Nicaragua, en particular al Ministerio Hacienda y Crédito Público, por su inestimable apoyo y colaboración a lo largo de este proceso de Evaluación y por la coorganización de la mesa Redonda de hoy. Quisiera extender esta apreciación al Ministerio de Economía Familiar, Comunitaria, Cooperativa y Asociativa, a la Presidencia de la República de Nicaragua; al Ministerio de Relaciones Exteriores; el Ministerio Agropecuario; la Secretaria de Desarrollo de la Costa Caribe; y el Instituto Nicaragüense de Tecnología Agropecuaria.

Una palabra de agradecimiento también se debe al Sr. Joaquin Lozano. Director de la División regional del FIDA para América latina y el Caribe; Y al Sr Juan Diego Ruiz Cumplido, Coordinador Regional y Gerente de programas para Nicaragua que nos honran con su presencia,

Quiero dar las gracias al Sr. Miguel Torralba, Evaluador Principal, quien dirigió la evaluación y al Sr. German Escobar, consultor senior que han

conducido con habilidad este esfuerzo exhaustivo de evaluación así como a Susan Cross, por su apoyo para la organización de estas actividades y esta reunión.

Permítanme compartir con ustedes un breve antecedente de mi oficina. La Oficina Independiente de Evaluación del FIDA es una división integral en la estructura organizativa del Fondo. Estructuralmente, nuestra independencia se deriva principalmente del hecho de que reportamos directamente a la Junta Ejecutiva del FIDA y no a la gerencia y no somos responsables de la formulación de políticas, diseño o gestión de proyectos.

Llevamos a cabo evaluaciones de proyectos, como programas en los países y políticas corporativas, con el objetivo de evaluar los resultados obtenidos y generar lecciones para fortalecer aún más el desempeño de las operaciones financiadas por el FIDA sobre el terreno.

El propósito de la Evaluación de la Estrategia y el Programa de País de Nicaragua ha sido proporcionar una evaluación imparcial y rigurosa del desempeño que pueda ayudar al Gobierno, el FIDA y otros asociados a elaborar la siguiente estrategia de país - COSOP - y nuevos proyectos financiados por el FIDA.

Hoy, estaremos discutiendo los hallazgos, conclusiones y recomendaciones de esta Evaluación de la Estrategia y el Programa de País, la cual podría ser fuente de aportes valiosos para la preparación del Acuerdo en el Punto de Culminación. Este Acuerdo es un breve documento que resume las principales recomendaciones que el Gobierno de Nicaragua y la Dirección del FIDA acordarán adoptar y aplicar en un plazo determinado.

En los últimos 37 años el FIDA ha apoyado diez proyectos en Nicaragua por un costo total de 336 millones de dólares, de los cuales el FIDA ha aportado 148 millones de dólares. La evaluación cubre el período (1999-2016) donde se aprobaron operaciones por un costo de 136 millones de dólares y préstamos del FIDA por 81 millones de dólares.

Ahora voy a destacar sólo algunas conclusiones de la evaluación, ya que mi colega Miguel Torralba le dará una presentación más completa en breve.

Durante el periodo cubierto por la evaluación, el programa apoyado por FIDA ha hecho una significativa contribución al desarrollo rural en Nicaragua. La acelerada dinámica institucional ha obligado al FIDA a flexibilizar su programa a fin de ajustarlo a los nuevos planes de desarrollo.

La cartera de préstamos fue pertinente por su consistencia y alineamiento con las políticas y estrategias del Gobierno de Nicaragua, y con las políticas propias del FIDA. Cabe destacar la pertinencia del proyecto NICARIBE como único proyecto que se enfoca en el fortalecimiento de comunidades indígenas y afrodescendientes de la Costa del Caribe, en una de las regiones más pobres y desfavorecidas del país.

Como contribución al desarrollo rural de Nicaragua, el programa país de FIDA ha realizado aportes en el incremento de la productividad de los factores de producción. Otro esfuerzo fue la contribución a establecer estrategias de acceso a mercado y cadenas de valor.

Se originaron iniciativas enfocadas en la agregación de valor, transformación y procesamiento de productos con relación a café, arroz, cacao, carne, miel, musáceas, yuca, frutas, lácteos, granos básicos, semilla de jícara y hortalizas.

Como complemento a los esfuerzos en cuanto a fortalecimiento de negocios y cadena de valor el programa invirtió en la rehabilitación y

mantenimiento de caminos vecinales, trabajos que fueron ejecutados bajo la responsabilidad de los municipios.

El compromiso del Gobierno para luchar contra la desigualdad de género ha sido clave para el programa apoyado por el FIDA en el país. Los proyectos han posibilitado establecer un punto de arranque-base hacia la construcción de la ruta de empoderamiento económico de las mujeres rurales, mostrando como este proceso está intrínsecamente conectado al de capitalización y organización.

Existen todavía algunas áreas que merecen mayor atención.

En primer lugar, la evaluación resalta la importancia de fortalecer la armonización de las acciones de los proyectos apoyados por el FIDA con los planes de desarrollo territoriales/regionales y con otros programas sectoriales (obras públicas, salud, educación) que complementan la estrategia país del FIDA.

En segundo lugar, la evaluación subraya la importancia de mejorar la eficacia y la eficiencia de las operaciones, tanto en áreas de intervención consolidada del FIDA (por ejemplo, las zonas secas del centro-norte del país, el Pacífico sur y la región noroccidental) como en otras áreas donde el gobierno pida el apoyo del FIDA (pueblos y comunidades indígenas en el este del país).

En tercer lugar, a pesar de importantes progresos en este ámbito la evaluación recomienda que manteniendo el trabajo con organizaciones rurales- se promueva la integración vertical para agregar valor a la producción primaria y, también, ampliar las acciones en integración

horizontal, que permitan acceso a mercados más formales a productores familiares

Por último, la evaluación identifica el Sistema de seguimiento y evaluación de los proyectos como un área que no ha recibido suficiente prioridad y debe reforzarse como medio de ajustar periódicamente la estrategia de país a la dinámica nacional, a la aplicación de las políticas, al cumplimiento de los objetivos estratégicos del COSOP y a la operación de los proyectos

Los invito a absorber los insumos proporcionados por esta evaluación independiente y participar de manera franca y constructiva en un diálogo para explorar formas de mejorar la colaboración entre el FIDA y el Gobierno de Nicaragua para la reducción de la pobreza rural.

Gracias por su atención