



# ÉVALUATION DE LA STRATÉGIE ET DU PROGRAMME DE PAYS DU FIDA AU MAROC

## *Rapport de l'atelier national de clôture*

03 Février 2021



### **1. Contexte**

Le Bureau Indépendant de l'Évaluation (IOE) du Fonds International du Développement Agricole (FIDA) a effectué une Évaluation de la stratégie et du programme pays (ESPP) du FIDA au Maroc en 2020. Le rapport d'évaluation a été finalisé et partagé le 21 Décembre 2020. Conformément au Manuel d'évaluation de IOE (version de 2015), un atelier national a été organisé pour clôturer le processus d'évaluation. A cause des restrictions liées à la pandémie due au COVID-19, cet atelier a été co-organisé de manière virtuelle par le FIDA et le Gouvernement Marocain, à travers le Ministère de l'Agriculture, de la Pêche Maritime, du Développement Rural et des Eaux et Forêts (MAPMDREF).

### **2. Objectifs**

Les objectifs de l'atelier étaient de: i) passer en revue les principales conclusions et recommandations issues de l'ESPP ; et ii) contribuer à une réflexion sur les questions et enseignements découlant de l'évaluation, y compris les opportunités et les défis du partenariat entre le FIDA et le Gouvernement marocain.

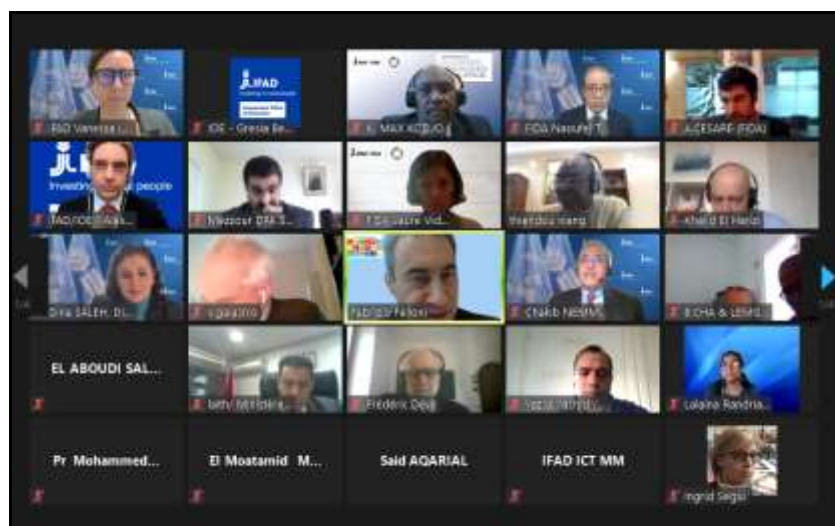
### **3. Participants**

Une centaine de personnes représentant les institutions agricoles marocaines, les personnes ressources du FIDA, des représentants du Système des Nations unies et de la Coopération bilatérale et multilatérale ont pris part à l'atelier.

#### 4. Déroulement de l'atelier national

La séance était organisée par visioconférence et modérée par une personne ressource, spécialiste de la modération.

Elle a démarré par les mots de bienvenue de Monsieur Fabrizio Felloni, Responsable par Intérim du Bureau Indépendant de l'évaluation (IOE du FIDA). Il a souligné que « l'évaluation a montré que les appuis du portefeuille, effectués en complémentarité aux efforts du Gouvernement dans le cadre du pilier-2 du Plan Maroc Vert, ont eu une incidence positive sur les producteurs et les systèmes de production des zones appuyées ».

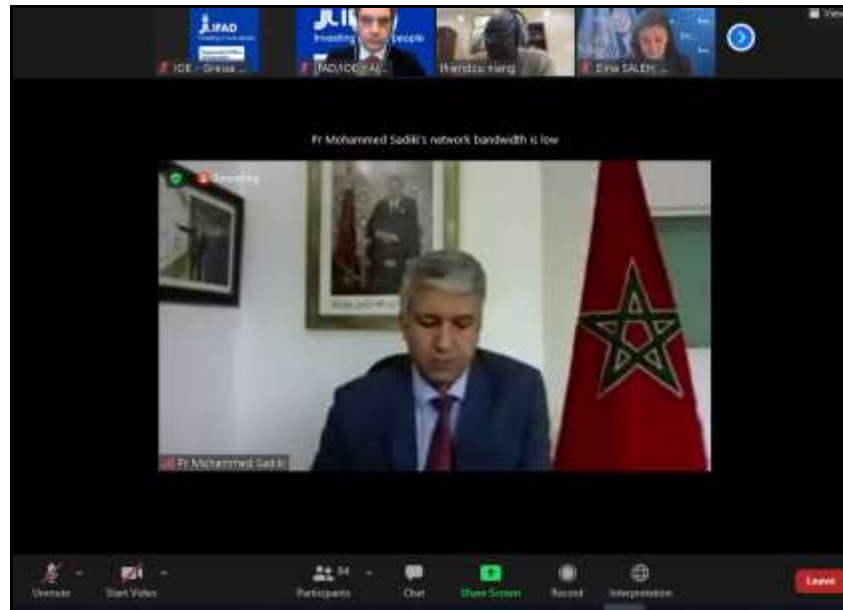


Dans son propos liminaire, Monsieur Donald Brown, Vice-Président Associé du FIDA en charge de la Gestion des Programmes reconnaît « la nécessité pour le FIDA de se concentrer davantage sur les domaines identifiés par l'évaluation, tels que la durabilité, le genre, la mise à l'échelle et l'engagement politique ».



Ces propos ont été suivis par le discours d'ouverture de l'atelier prononcé par son Excellence, Monsieur Mohamed Sadiki, Secrétaire Général du Ministère de l'Agriculture, des Pêches Maritimes, du Développement Rural et des Eaux et Forêts (MAPMDREF). Il a souligné que « beaucoup d'innovations (approches, techniques et modèles institutionnels) ont été promues, souvent déjà testées dans d'autres contextes et

*introduites dans les zones d'intervention. Elles ont contribué à lever des contraintes au niveau de la productivité, de la résilience des écosystèmes, de l'autonomisation des femmes et de l'emploi des jeunes ».*



Par la suite, Monsieur Maximin Kodjo, responsable de l'évaluation à IOE, a présenté les principaux constats et recommandations de l'évaluation de la stratégie et du programme de pays du FIDA au Maroc (voir sa présentation).



A la suite de cette présentation, une discussion s'en est suivie, articulée autour de trois questions : (i) la stratégie d'appui à la valorisation des produits agricoles et l'accès aux marchés ; (ii) le renforcement des organisations rurales ; et (iii) l'appui au sous-secteur de la petite agriculture par une forte mobilisation des partenaires extérieurs.

Puis, Monsieur Nicolas Martin, chef du Bureau du Coordonnateur Résident, représentant Madame Sylvia Lopez-Ekra, a fait une réflexion sur l'alignement avec le cadre stratégique du Système des Nations unies au Maroc et Madame Dina Saleh, Directrice régionale de la division Afrique du Nord et Moyen-Orient du FIDA et Monsieur Naoufel Telahigue, Directeur pays FIDA Maroc ont exposé leur analyse sur les futures orientations de la stratégie de pays du FIDA.



L'atelier a été clôturé par le Représentant du Secrétaire Général du MAPMDREF qui a souligné la nécessité « *d'inciter les producteurs à conclure avec les acteurs professionnels et privés des partenariats, leur permettant un accès effectif et durable à des marchés rémunérateurs, y compris le renforcement des partenariats existants constituera des avancées significatives dans le développement de la petite agriculture* ».

Le programme, les textes des discours et documents publiés sont accessibles sur la page web de l'évènement : <https://www.ifad.org/en/web/ioe/event/asset/42252153>

## 5. Principales conclusions des discussions

### Premier point: Appui à la valorisation des produits agricoles et accès aux marchés

- On observe une forte convergence entre les recommandations de l'évaluation et les orientations de « Generation Green » mettant l'accent sur le développement inclusif, amélioration des chaînes de valeur, développement du capital humain, la durabilité et le renforcement des compétences du Conseil agricole.



- Au regard des innovations institutionnelles et techniques développées, le FIDA devrait davantage s'engager dans la capitalisation de ses expériences et la mise à l'échelle de ses bonnes pratiques et innovations. Aussi, il devrait prendre en compte la digitalisation de l'agriculture dans ses nouveaux programmes d'investissement.
- Aussi, le FIDA devrait soutenir les dynamiques d'inclusion prenant en compte l'autonomisation des femmes des finances rurales et la valorisation du capital humain ainsi que les mécanismes de financement basés sur les résultats.

Second Point : Renforcement des organisations rurales

- Pour assurer la durabilité des investissements dans les zones les plus vulnérables (zones de montagnes), il est important de renforcer les institutions rurales et les organisations communautaires de base et d'accompagner les organisations agricoles dans la commercialisation des produits du terroir en les outillant par la formation et le financement. Dans cette perspective, la valorisation de nouveau modèle d'organisation coopérative en tenant compte des spécificités et des filières trouve tout son sens.
- Parallèlement, il faudrait mettre en place une plateforme de suivi partagé avec les parties prenantes pour le monitoring des indicateurs à temps pour les projets futurs.
- Pour les programmes futurs, le FIDA, le Gouvernement et autres partenaires devraient davantage investir sur le développement du capital humain et le renforcement des capacités des organisations agricoles, consolider les mécanismes de délivrance des services (équipe de projets et organisations locales) et utiliser des outils de monitoring performants (données fiables et plateformes de suivi multi-acteurs).

Troisième point : Mobilisation des partenaires extérieures

- Pour une plus grande pertinence des investissements, l'engagement du Gouvernement doit se poursuivre dans l'identification des projets, le ciblage des activités pour faire bénéficier encore plus aux populations vulnérables dans un contexte de changement climatique.
- Il convient d'œuvrer pour l'augmentation du taux de décaissement, aujourd'hui relativement faible, du fait de la non réalisation de composantes de projet, pour faire bénéficier aux populations rurales pauvres des investissements du pays.
- Compte tenu de son expertise, le FIDA devrait davantage s'engager, en concertation avec d'autres partenaires, dans le dialogue politique agricole en mettant à la disposition du pays des analyses approfondies sur la situation et les possibilités du secteur et en faisant la promotion de la coopération sud-sud notamment dans la diffusion des bonnes pratiques. Dans cette perspective, une plus grande coopération entre le FIDA et la FAO est requise dans le champ des politiques agricoles.

## Annexe : Liste des participants

Nom	Fonction	Institution
<b>STRUCTURES DU GOUVERNEMENT</b>		
S.E. M. Mohamed Sadiki	Secrétaire Général du Ministère de l'agriculture, de la pêche maritime, du développement rural et des eaux et forêts – Gouverneur du FIDA	Ministère de l'Agriculture de la Pêche Maritime, du Développement Rural et des Eaux et Forêts du Royaume du Maroc MAPMDREF
El Mahdi Arrifi	Directeur Général	Agence pour le Développement Agricole (ADA)
Jaouad Bahaji	Directeur Général	Office National du Conseil Agricole, ONCA
Said Laith	Directeur	Direction du Développement de l'espace rural et des zones de montagne du ministère de l'Agriculture (DDERZDM)
Said Aqarial	Directeur CRP Ifrane	Centre de ressources du Pilier (CRP)
Ariba Abdelhakim	Directeur administratif et Financier	ADA
Jinate Fouad	Directeur gestion des projets	ADA
Rachid Laghrieb	Directeur de l'Ingénierie des projets	ADA
Ghali Fassi Fihri	Directeur	Direction Financière, Ministère de l'Agriculture de la Pêche Maritime, du Développement Rural et des Eaux et Forêts du Royaume du Maroc (MAPMDREF)
Abdelilah Targui	Chef du Service de l'Équipement Rural à l'ORMVAO et coordinateur du PDRMA-FIDA dans les provinces de Ouarzazate et Tinghir	Office Régional de Mise en Valeur Agricole d'Ouarzazate, ORMVAO
Khadija Allaoui	Chef de service de la planification et du suivi des aménagements hydro-agricoles	Division des aménagements hydro-agricoles - direction de l'irrigation et de l'aménagement de l'espace agricole du MAPMDREF
Moha Bicha	Chef de la Division du Financement Multilatéral Direction du budget, sous-direction chargée de la coordination des structures de financement des projets publics	Ministère de l'économie et des finances et de la modernisation de l'administration du Royaume du Maroc, MEF
Fatiha Hourri	Représentante de la Direction de l'Irrigation et de l'Aménagement de l'Espace Agricole au MAPMDREF	MAPMDREF
Mohammed El Moatamid	Chef de Division de l'Ingenierie des projets et Point focal pour le gouvernement	DDERZM – MAPMDREF
Latifa Redani	Chef division, Direction stratégie et de statistiques	MAPMDREF
Nabila Gourroum	Chef de la division des financements - Division des financements	MAPMDREF
El Hassan Er-Rousse	Chef de Service	ADA
Sanae Lehmani	Chef de service	ADA
Soumiya Chbar	Chef de Service	ADA
Mohammed Zekriti	Chef de division	ADA
Asma Hamzaoui	Chef de la division des filières végétales	DDFP- MAPMDREF
Touria Ismalii	Chargée des projets FIDA	ADA
Asmae El Alami	Chargée des projets FIDA	ADA
Zakaria Moatamid	Chef de service de pilotage et planification des plans des filières végétales	ADA

Nom	Fonction	Institution
Abdelhadi Sbia	Chef de service- UCCP-DDERZM	DDERZM
Adal El Bazi	Chef de service- UCCP-DDERZM	DDERZM
Khalid Yaalaoui	Chef de division UCCP-DDERZM	DDERZM
Yazidi Rachid		ADA
Harma Ouiame	Cadre de service	Direction Financière
Mohamed Naitlho	Chef de service	Direction Financière- MAPMDREF
El Mendili My Abdellah	Directeur - Ingénieur agronome	Direction Provinciale de l'Agriculture Marrakech
Abdelmajid Krimi	Chef de Division de Partenariat et Appui au Développement	Direction Régionale de l'Agriculture de Fés-Meknès
Hssain Rahaoui	Directeur Regional	Direction Régionale de l'Agriculture, DRA Khenifra- Beni Mellal
Said Aqarial	Directeur Regional	Direction Régionale Agricole, DPA Draa Tafilalet
Mustapha El Asraoui	Directeur	DPA d'Azilal
Bekkaoui Benyounes	Directeur	DPA Oujda
Mezzour Mohammed	Directeur	DPA Sefrou
Ahmidouch Karim	Coordonateur de projet	DPA de Taza
Hamid Benali	Directeur	DPA de Taza
Hilali Hamida	Chef département	Institut National de la Recherche Agronomique (INRA)
Abdelaziz Jamali	Chef service, DPA Beni Mellal	Membres Unité Gestion de Project de PDRMA
Abderrahman BOUFARES	Chef service, DPA Beni Mellal	Membres Unité Gestion de Project de PDRMA
Lahcen ZOUGAH	Ingenieur Agro eco	Membres Unité Gestion de Project de PDRMA- Beni Mellal
Noual BOUIH	Ingenieur Agro eco	Membres Unité Gestion de Project de PDRMA- Beni Mellal
Abdelamik Dadi	Chef de Division de l'Ingénierie des Programmes de Conseil et Allocation des Ressources	Office National du Conseil Agricole, ONCA
Salaheddine Bakkali Yakhlef	ONCA	Office National du Conseil Agricole, ONCA
Ahmed Ramdane	Chef du Service de l'Elevage à l'ORMVAO et membre de l'UGP du PDRMA-FIDA dans les provinces de Ouarzazate et Tinghir	Office Régional de Mise en Valeur Agricole d'Ouarzazate, ORMVAO
Semmar Zaher	Direction de la Stratégie et des Statistiques	Service de Coopération Multilatérale
Didi Mohamed	Chef SVOP/ORMVA-TF	Office Régional de Mise en Valeur Agricole d'Ouarzazate, ORMVAO
Lahlou Mohamed Charaf	Chef du Service de la Coopération ONSSA	Office National de Sécurité Sanitaire des produits Alimentaires
Saleh AGHEZZAF	Directeur	Office Régional de Mise en Valeur Agricole de Ouarzazate ORMVAO
<b>PARTICIPANTS DU FIDA</b>		
Donal Brown	Vice-Président adjoint – Département gestion des programmes	FIDA
Fabrizio Felloni	Responsable par intérim Bureau indépendant de l'évaluation du FIDA	FIDA
Dina Saleh	Directrice régionale Division Proche-Orient, Afrique du Nord, Europe et Asie centrale	FIDA
Naoufel Telahigue	Directeur Pays Division Proche-Orient, Afrique du Nord,	FIDA

Nom	Fonction	Institution
	Europe et Asie centrale	
Kouessi Maximin Kodjo	Responsable principal chargé de l'évaluation Bureau Indépendant de l'évaluation	FIDA
Johanna Pennarz	Responsable principal chargé de l'évaluation Bureau Indépendant de l'évaluation	FIDA
Sara Aya Kouaku	Conseillère de portefeuille principale Division Proche-Orient, Afrique du Nord, Europe et Asie centrale	FIDA
Nicolas Tremblay	Spécialiste régional du climat et de l'environnement, Division Environnement, Climat, Genre et Inclusion sociale (ECG)	FIDA
Chitra Deshpande	Chargé principal de l'évaluation, Bureau Indépendant de l'évaluation	FIDA
Antonio Cesare	Analyste de recherche Bureau Indépendant de l'évaluation	FIDA
Vanessa Lodi	Assistante d'évaluation Bureau indépendant de l'évaluation	FIDA
Laure Vidaud	Administrative associée du directeur adjoint	FIDA
Chakib Nemmaoui	Chargé d'appui programme, Division Proche-Orient, Afrique du Nord, Europe et Asie centrale	FIDA
Gabriele Marchese	Expert professionnel temporaire, Division Proche-Orient, Afrique du Nord, Europe et Asie centrale	FIDA
Isabelle Stordeur	Analyste régionale, Division Proche-Orient, Afrique du Nord, Europe et Asie centrale	FIDA
Simona Somma	Chargée d'évaluation, Bureau Indépendant de l'évaluation	FIDA
Massiel Jimenez	Analyste de recherche en évaluation, Bureau Indépendant de l'évaluation	FIDA
Cristina Spagnolo	Assistante d'évaluation, Bureau indépendant de l'évaluation	FIDA
Alexander Voccia	Spécialiste de la gestion des connaissances et de la communication, Bureau indépendant de l'évaluation	FIDA
Vincenzo Galastro	Division Proche-Orient, Afrique du Nord, Europe et Asie centrale	FIDA
Daniela Frau	Analyste de la finance , Division du contrôle financier	FIDA
Norah De Falco	Spécialiste de l'évaluation, de la communication et de la gestion des connaissances, Bureau indépendant de l'évaluation	FIDA
Sarah Pasetto	Communication, Bureau Indépendant de l'évaluation	FIDA
Gresia Bernardini Marino	Stagiaire, Bureau indépendant de l'évaluation	FIDA
<b>PARTENAIRES MULTILATERAUX</b>		
Florence Rolle	Représentante Résidente de la FAO	FAO
Nicolas Martin	chef du Bureau du Coordonnateur Résident	SNU
Meriem Bolata	Représentante	ONU Femmes
Abdelhak Laiti	Représentant adjoint de la FAO	FAO
Mikponhoue René Brice Gbènakpon	Responsable principal des opérations par pays	Banque Africaine de Développement
Vincent Castel	Chef de Division Sectorielle	Banque Africaine de



<b>Nom</b>	<b>Fonction</b>	<b>Institution</b>
		Développement
Aurèlie Larmoyer	OEDD	FAO
Khalid El Harizi	Chéf de mission d'évaluation, OEDD	FAO
Rafaa Marouki	Principal Agri-Economist	Banque Africaine de Développement
Mohamed Medouar	Chef d'équipe	Banque Mondiale
Abdelfattah Ouadrhiri	Spécialiste de la gestion de projets (Eau/Agriculture)	Islamic Development Bank
Hanane Hakim	Consultante Programme Policy	PAM