

# **DISCOURS DU DIRECTEUR – IOE**

## **ATELIER FINAL DE CLÔTURE – ESPP MAROC**

- Monsieur le Secrétaire Général du Ministère en charge de l'Agriculture
- Monsieur le Vice-Président Associé du FIDA
- Tout protocole observé
- Mesdames, Messieurs, Chers collègues

C'est un grand honneur pour moi de participer à cette séance de restitution de l'évaluation de la stratégie et du programme de pays du FIDA au Maroc. Cette évaluation a été effectuée dans un contexte difficile en raison de la situation sanitaire mondiale, liée à la pandémie due à la Covid-19. C'est aussi en raison de cette situation que nous effectuons cet atelier de façon virtuelle. Je me réjouis de la participation d'un grand nombre de personnes au présent atelier et souhaite donc la bienvenue à tous.

Je remercie le Gouvernement Marocain, à travers le Ministère en charge de l'Agriculture, pour l'appui, la disponibilité et la franche collaboration tout au long du processus d'évaluation. La présence du Secrétaire Général, Gouverneur du FIDA, malgré tous ses engagements, témoigne de l'intérêt que vous avez accordé à cet exercice.

Je remercie Mr Donal Brown, Vice-Président Associé du FIDA, pour sa présence. Mes remerciements vont également et mes collègues de la Division Régionale du FIDA (Proche-Orient, Afrique du Nord, Europe et Asie centrale), notamment Mme Dina Saleh (Directrice régionale par Intérim) et Naoufel Telahigue (Directeur du Pays) et Chakib Nemmaoui (chargé d'appui au programme de pays) pour la franche et précieuse coopération durant tout l'exercice.

Enfin, mes remerciements vont à tous les membres de l'équipe d'évaluation, sous la direction de mon collègue M. Maximin Kodjo, qui ont su conduire cette évaluation de façon efficace, avec le support de Mme Vanessa Lodi, dans le contexte difficile (liée à la Covid-19) que nous avons connu et connaissons toujours.

Avant d'examiner les principales conclusions de l'évaluation, il est utile de souligner une fois de plus l'importance de la fonction d'évaluation indépendante et rappeler que sa pratique au sein du FIDA, basée sur des données factuelles et évidences solides, oriente les stratégies et approches opérationnelles du Fond, qui appuie les Gouvernements pour l'amélioration des conditions de vie des populations rurales.

Donc, je n'en doute point que cette évaluation sera utile pour améliorer l'efficacité du partenariat stratégique entre le Gouvernement Marocain et le FIDA. Un accord conclusif, récapitulant les mesures prises pour la mise en œuvre des recommandations acceptées, sera signé à ce titre.

Mesdames et Messieurs,

Depuis 1979, le FIDA a financé 15 projets au Maroc avec une contribution financière du FIDA de près de 320 millions USD.

L'évaluation a couvert dix projets, dont six clôturés. Jusqu'en 2007, les projets ont été financés par des prêts à conditions intermédiaires, et par la suite, à des conditions ordinaires. Les projets ont contribué à l'opérationnalisation des stratégies et politiques agricoles du Royaume.

Je vais rappeler rapidement quelques résultats de l'évaluation, sachant que mon collègue Max Kodjo vous fera ensuite une présentation plus détaillée.

L'évaluation a montré que les appuis du portefeuille, effectués en complémentarité aux efforts du Gouvernement dans le cadre du pilier-2 du Plan Maroc Vert, ont eu une incidence positive sur les producteurs et

les systèmes de production des zones appuyées. Ceci a été possible grâce à : i) la promotion de techniques et pratiques améliorées durables (adaptées aux zones d'intervention) ; ii) des approches inclusives des femmes et jeunes ; et iii) la promotion d'activités génératrices de revenu (y compris la valorisation des produits du terroirs).

Toutefois, certains aspects méritent encore plus d'attention, entre autres, les actions en aval des filières dont les résultats ont été en-dessous des attentes. En effet, d'une part, les coopératives promues pour la valorisation des produits sont toujours faibles du point de vue de leurs capacités managériales, techniques et financières. D'autre part, l'accès effectif des producteurs à des marchés rémunérateurs a été limité. Par ailleurs, la capitalisation des expériences et innovations réussies est mitigée, aussi bien à l'intérieur du programme, qu'au niveau du sous-secteur de la petite agriculture.

L'évaluation a fait des recommandations dans la perspective d'une performance améliorée des opérations financées par le Fond (prêts et hors prêts), en adéquation avec la nouvelle stratégie de développement agricole « Green Generation ». Les recommandations mettent l'accent sur le développement durable et soutenu des systèmes de production agricoles, en lien avec la promotion de la valorisation des produits agricoles du terroir, par les femmes et les jeunes, et l'accès durable à des marchés intéressants, en partenariat avec le secteur privé.

En tant qu'évaluateurs, nous avons fourni une analyse impartiale du programme. Nous espérons qu'elle sera utile pour les orientations à prendre en compte dans le prochain document de stratégie du FIDA pour le Maroc, et ce pour une transformation inclusive et durable du sous-secteur de la petite agriculture.

Je suis persuadé que, malgré la distance, les échanges seront fructueux et constructifs.

Je vous remercie pour votre attention.

**Fabrizio Felloni**