

# **Aborder la complexité de changement en appliquant un modèle systémique pour évaluer des interventions complexes de développement rural.<sup>(1)</sup>**

par K. Maximin KODJO (PhD)<sup>(2)</sup>

(1) Ideas and opinions expressed in this paper are those of the author(s) only, and do not engage their organization.

(2) Lead evaluation officer at the Independent office of evaluation (IOE) of the International Fund for Agricultural Development (IFAD).

Email: [k.kodjo@ifad.org](mailto:k.kodjo@ifad.org)

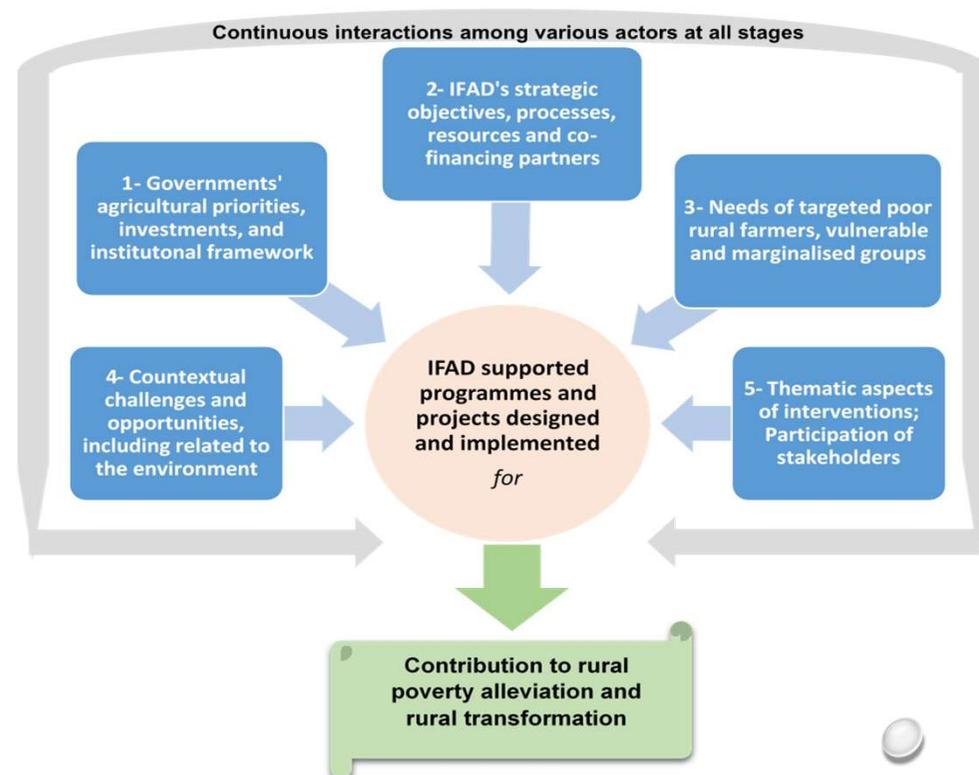
# Introduction: présentation sommaire du FIDA

- Le Fonds international de développement agricole (FIDA) : agence spécialisée des Nations Unies établie à Rome, en Italie (voir [www.ifad.org](http://www.ifad.org)). Le FIDA:
  - A pour mission de contribuer à réduire la pauvreté rurale et de permettre la transformation rurale, en investissant dans les populations rurales, en leur donnant les moyens d'améliorer la sécurité alimentaire et nutritionnelle, et pour accroître leurs revenus.
  - A fourni depuis 1978 : 23,2 milliards de dollars américains en subventions et en prêts à faible taux d'intérêt et a atteint environ 518 millions de personnes.
- Ses opérations sont systématiquement auto-évaluées à leur achèvement et, dans certains cas, évaluées de manière indépendante à des fins d'apprentissage et de redevabilité..

# Points de complexité des opérations financées par le FIDA

- Les appuis du FIDA portent sur des changements complexes;
- La complexité renforcée par :
  - La diversité des acteurs ruraux ciblés, évoluant dans des contextes ruraux difficiles et compliqués ;
  - L'apport de réponses à des priorités stratégiques aux besoins des populations rurales pauvres, vivant en zones marginales ;
  - L'implication de diverses parties prenantes pour les interventions à différents niveaux ;
  - Les thèmes critiques de développement (rural) abordées, incluant des changements au sein de systèmes sociales, dont le changement de comportement.

## Main considerations of design and implementation of IFAD supported operations

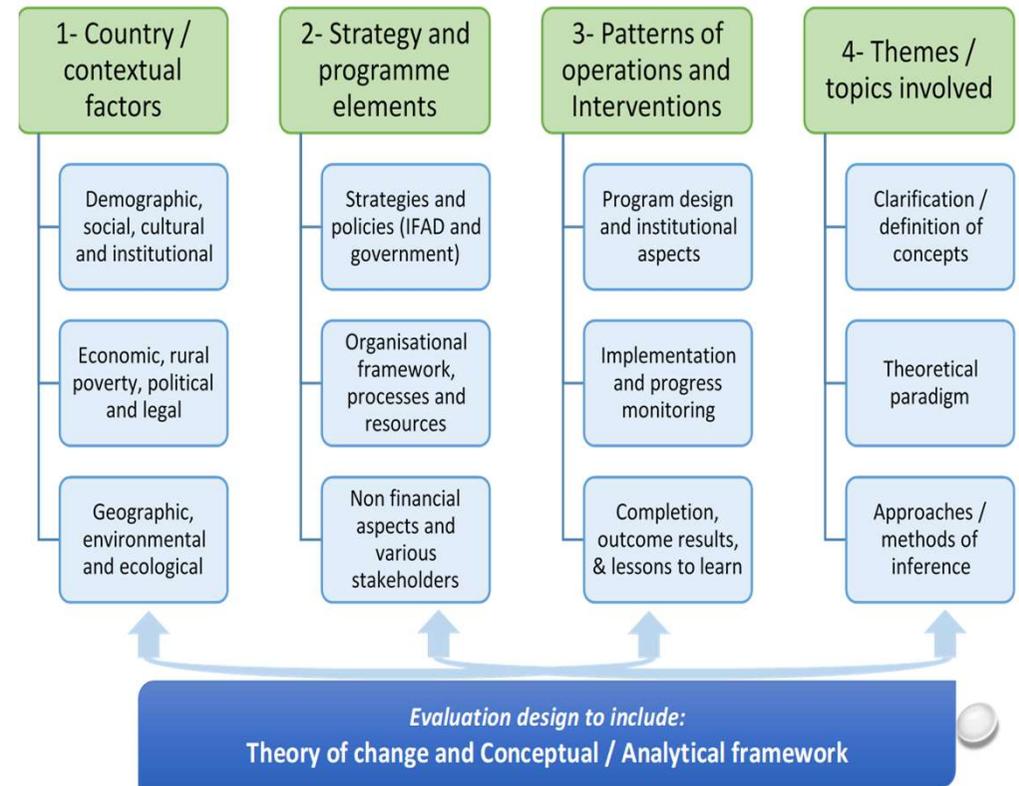


Source: Author

# Prise en compte des aspects de complexité dans les évaluations

- l'évaluation des dites opérations porte sur des changements complexes, donc la conception doit prendre en compte:
  - Diverses dimensions stratégiques et opérationnelles d'importance critique simultanément ;
  - De nombreux défis et résultats attendus à différents niveaux;
  - Diverses questions institutionnelles et la multitude de parties prenantes ;
  - De nombreux impliqués et imbriqués, certains étant complexes de nature par ex. changement climatique, innovations agricoles, inclusion sociale, etc..
- Pour aborder ces évaluation, nous avons combiné les outils de théorie du changement (ToC) avec des modèles analytiques conceptuels.

Complexity dimensions in evaluating IFAD's strategies and operations

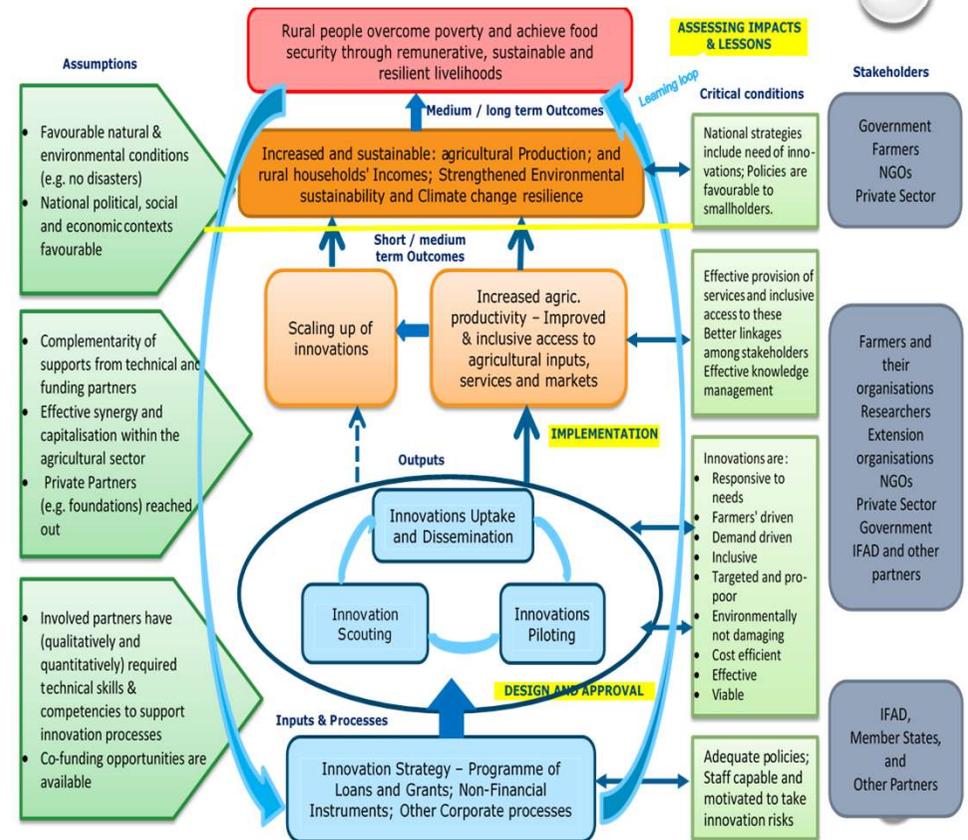


Source: Author

# Utilisation de théorie de changement pour aborder la complexité

- La théorie du changement aide à comprendre diverses facettes du changement attendues, (chemin d'impacts), les hypothèses clés et les autres conditions clés pour l'obtention de résultats.
- Cas de l'évaluation de l'appui du FIDA aux innovations agricoles : la TdC a permis de désagréger divers aspects de complexité :
  - Les hypothèses et conditions critiques des changements ;
  - La logique du programme et des interventions (milieu de la TdC),
  - La diversité des parties prenantes à différents niveaux d'interventions (parties prenantes).
- Important de bien construire la TdC et bien l'utiliser.

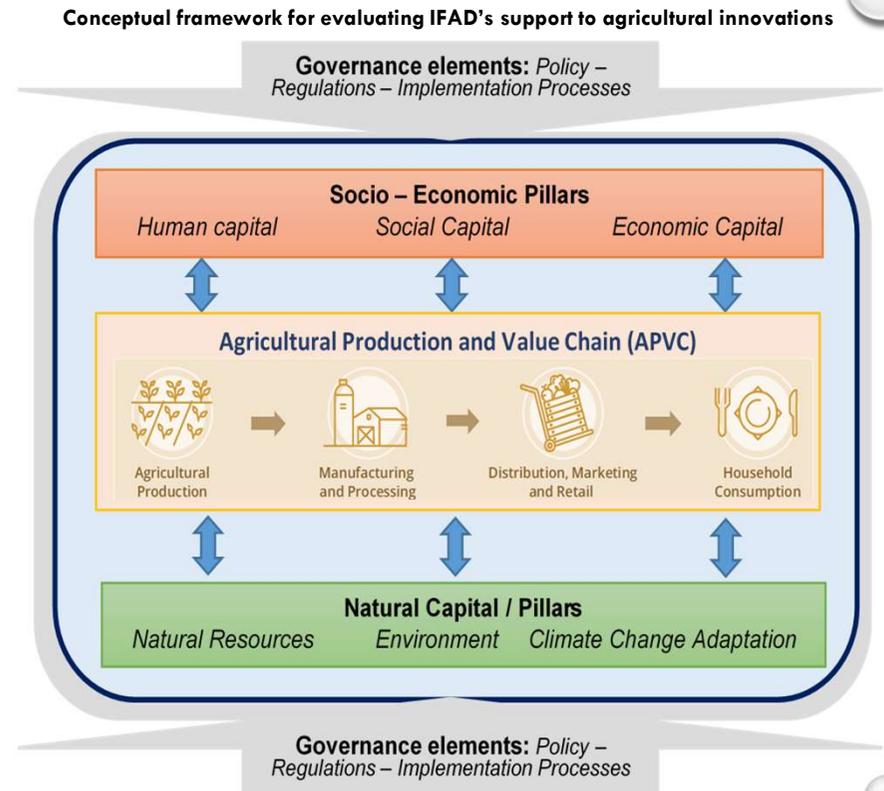
Reconstructed theory of change of IFAD's support to agricultural innovations



Source: IFAD 2020, Corporate level evaluation of IFAD's support to agricultural innovations for inclusive and sustainable smallholder agriculture. p.10

# Usage de modèle analytique conceptuel en complément

- La TdC reste insuffisante dans beaucoup de cas pour désagréger des changements complexes;
- Dans le cas des innovations, un modèle conceptuel a été combiné avec la TdC, pour identifier les défis du système agroalimentaire à aborder par les innovations, en termes de:
  - Processus de production et de valeur ajoutée;
  - Facteurs socio-économiques et naturels influençant ces processus ; et
  - Principaux facteurs de gouvernance du système.
- Ceci a permis d'appliquer une approche système analytique, pour désagréger les types innovations en 4 composantes et 12 sous-composantes, avant de pouvoir les évaluer.

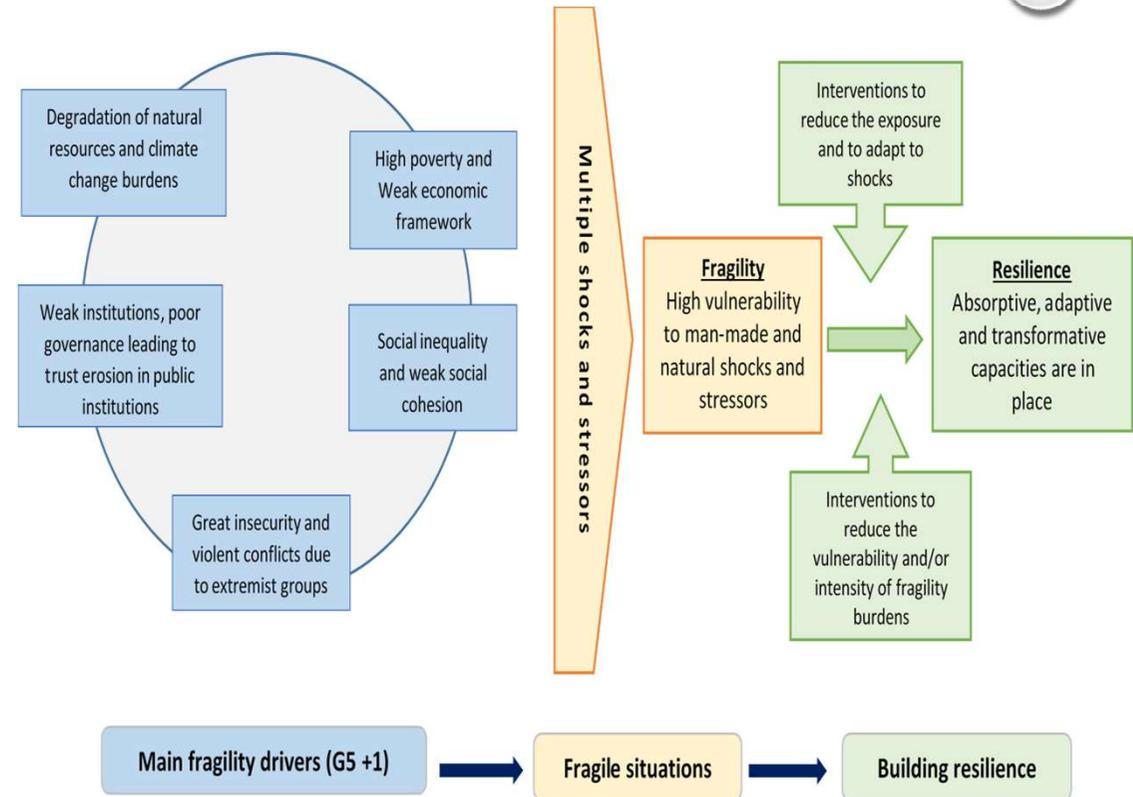


Source: IFAD 2020, Corporate level evaluation of IFAD's support to agricultural innovations for inclusive and sustainable smallholder agriculture. p.5

# Usage de modèle analytique conceptuel en complément (2)

- Autre exemple est l'évaluation sous-régionale des appuis du FIDA dans six pays en situation de fragilité de la sous-région du Sahel.
- Un cadre analytique a complété TdC, pour aider à désagréger la complexité en termes de:
  - Les dimensions de la fragilité : 5 identifiées en tenant compte des défis contextuels ;
  - L'identification des stratégies de résilience dans ces contextes en renforçant les capacités d'absorption, d'adaptation et de transformation des communautés et écosystèmes.

Fragility analytical framework for evaluating IFAD's support in Sahel countries



Source: IFAD 2023. Sub-regional evaluation of IFAD's engagement in six Sahel countries with fragile situation. p.9

## Conclusion

- La combinaison de la théorie du changement et de modèles analytiques conceptuels conduit à appliquer une approche systémique pour évaluer les changements complexes.
- Les deux outils combinés ont montré leur utilité pour:
  - Comprendre la logique et le processus de changement ;
  - Améliorer la la profondeur de l'analyse et des conclusions de l'évaluation ;
  - Identifier les différentes composantes ou domaines où le changement est (ou peut être) obtenu grâce à la contribution des interventions soutenues ;
  - Apprécier les types de changement dans divers domaines, l'interdépendance entre ceux-ci et finalement établir le changement global.

**Thank you for your attention**